

Curso de Formación  
**ESTRATEGIAS URBANOS**  
10<sup>a</sup> EDICIÓN

**MODELO DE PLANIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y COORDINACIÓN DE GESTIÓN DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES**

**Patricio Avellaneda**

Secretario de Planificación, Evaluación y Coordinación de Gestión  
GCBA

**Un Modelo de Gestión Innovadora junto a las Organizaciones de la Sociedad Civil**



# Agenda

1

SOBRE  
NOSOTROS

2

CUÁL ES  
NUESTRO MODELO

3

INSTANCIAS  
CLAVE

4

EJEMPLOS

# Agenda

1

**SOBRE  
NOSOTROS**

2

CUÁL ES  
NUESTRO MODELO

3

INSTANCIAS  
CLAVE

4

EJEMPLOS

# NUESTRO EQUIPO



## JEFATURA DE GABINETE

SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN, EVALUACIÓN Y COORDINACIÓN DE GESTIÓN



PLANIFICACIÓN  
ESTRATÉGICA



COORDINACIÓN  
DE GESTIÓN



EVALUACIÓN DEL  
GASTO



EVALUACIÓN Y  
CALIDAD



## MISIÓN

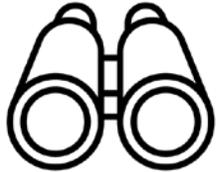
Somos un **área transversal** que acompaña al Jefe de Gobierno y al Jefe de Gabinete en la definición del Plan de Gobierno, y coordina a las áreas para que puedan alcanzar sus metas en tiempo y forma, **facilitando que las cosas sucedan y evaluando calidad e impacto de servicios y programas de gobierno.**

# OBJETIVOS



- 01.** Acompañar el **diseño del Plan de Gobierno**, con una asignación eficiente de recursos.
- 02.** Garantizar el **cumplimiento del plan** en los plazos y con el presupuesto establecido, dando soporte a las áreas.
- 03.** Asistir al Jefe de Gobierno y Jefe de Gabinete en **la toma de decisiones**, brindando información oportuna y precisa.
- 04.** Facilitar la **integración y articulación entre áreas** para la solución de temas de gestión.
- 05.** Promover **mejoras en la operación de gobierno** y acompañar a las áreas en su diseño e implementación.

# FUNCIONES



## PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- Planificación anual y de largo plazo
- Planificación operativa
- Proyectos especiales



## COORDINACIÓN DE GESTIÓN

- Coordinación inter-áreas
- Reuniones de seguimiento
- Monitoreo de proyectos y obras
- Tablero de control
- Balances de gestión



## EVALUACIÓN DEL GASTO

- Planificación presupuestaria
- Curvas de inversión
- Control de la ejecución del gasto
- Coordinación de la re-assignación presupuestaria



## EVALUACIÓN Y CALIDAD

- Indicadores de calidad de gestión
- Relevamiento y monitoreo de servicios
- Tablero de indicadores de calidad centralizado
- Evaluación de impacto

# Agenda

1

SOBRE  
NOSOTROS

2

CUÁL ES  
NUUESTRO  
MODELO

3

INSTANCIAS  
CLAVE

4

EJEMPLOS



Expectativas  
de las personas

Planificación y  
Presupuesto de  
Gestión

Coordinación  
de Gestión y  
Evaluación  
del Gasto

Evaluación

Impacto y Resultados

Jefe de  
Gobierno

Proyectos y  
acciones  
ejecutados  
por las áreas

# MODELO DE GESTIÓN





- ▶ Consolidación, priorización y definición del **plan de gobierno** en línea con el **presupuesto disponible** y con una **mirada estratégica** de corto y largo plazo.
- ▶ Gestión de **proyectos transversales e innovadores** con una mirada eficiente en el uso de los recursos.

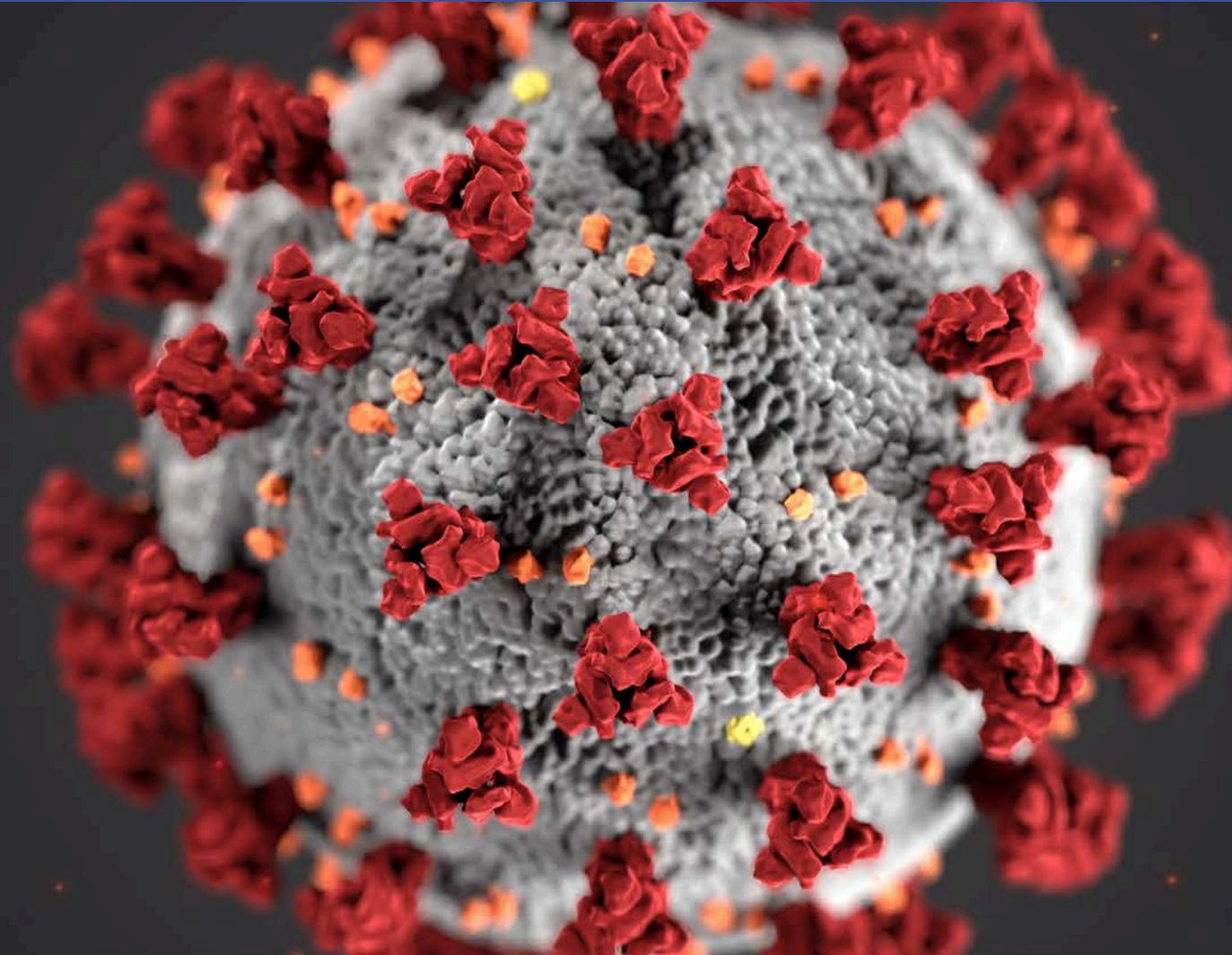


- ▶ Seguimiento de **proyectos, operación y servicios**, garantizando la correcta ejecución del presupuesto.
- ▶ Balances de gestión periódicos para facilitar la toma de decisiones.



- ▶ **Diagnóstico, evaluación y propuesta de mejoras** a la prestación de los servicios, proyectos, programas y políticas de gobierno, brindando herramientas para la toma de decisiones a partir de la **obtención, producción, y comunicación eficiente de la información**, con el propósito de impactar positivamente la **experiencia** de quienes viven y visitan la ciudad.

# COVID-19



# Agenda

1

SOBRE  
NOSOTROS

2

CUÁL ES  
NUESTRO  
MODELO

3

INSTANCIAS  
CLAVE

4

EJEMPLOS



## IDEACIÓN NUEVOS PROYECTOS

ÁREAS



## MOMENTOS ESTRATÉGICOS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- 1 Visión y ejes de gobierno
- 2 Marco estratégico
- 3 Diagnóstico para áreas
- 4 Elaboración de proyectos
- 5 Priorización
- 6 Acuerdos Compromiso

PROYECTOS ESPECIALES

- 1 Diagnóstico
- 2 Benchmark
- 3 Propuesta de mejora



## MOMENTO OPERATIVO

PLANIFICACIÓN OPERATIVA

- 1 Planes de trabajo con ganttts y caminos críticos



## EJECUCIÓN

ÁREAS



**SEGUIMIENTO**



**COORDINACIÓN**

**DE PROYECTOS Y OPERACIONES**

(en conjunto con Evaluación del Gasto & Evaluación y Calidad)

- Reuniones de seguimiento
- Gerencia de Obras:  
relevamientos y reportes
- Monitoreo continuo
- Mesas de trabajo
- Territorio
- Monitoreo continuo



**REPORTABILIDAD**

- Tablero de monitoreo
- Reportes específicos
- Reporte mensual H
- Balances



### PLANIFICACIÓN



### PRESUPUESTO DE GESTIÓN



### SEGUIMIENTO Y COORDINACIÓN

- ▶ Garantizar la consistencia y sustentabilidad presupuestaria del plan de gobierno

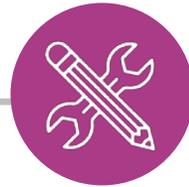
- ▶ Velar por la correcta asignación de recursos para cumplir con el plan de gobierno
- ▶ Asegurar la actualización continua de la información presupuestaria (modelo +áreas)

- ▶ Desafiar el Status Quo

## Desarrollar y potenciar el proceso de medición y evaluación en el GCBA



definición,  
acuerdo y  
monitoreo de  
**indicadores de  
calidad de los  
servicios públicos  
y prestaciones**  
**CALIDAD**



diseño y ejecución  
de **relevamientos  
estratégicos**,  
generando y  
comunicando  
información y  
herramientas  
concretas  
**RELEVAMIENTOS**



evaluaciones de  
programas,  
proyectos y  
políticas públicas  
**EVALUACIÓN**



Promover la  
cultura de  
**gestión basada  
en evidencia**



Dar soporte a la  
toma de  
decisiones,  
trabajando en  
equipo con las  
diferentes áreas  
de gobierno

# Agenda

1

SOBRE  
NOSOTROS

2

CUÁL ES  
NUESTRO  
MODELO

3

INSTANCIAS  
CLAVE

4

EJEMPLOS

# PASEO DEL BAJO



# PRIORIZACIÓN PRESUPUESTO 2023



Curso de Formación  
**ESTRATEGIAS URBANOS**  
10<sup>a</sup> EDICIÓN

# ¡MUCHAS GRACIAS!

**Un Modelo de Gestión Innovadora junto a las Organizaciones de la Sociedad Civil**



Secretaría General y de Relaciones Internacionales

