



Curso de Formación

# ESTRATEGIAS URBANOS

8° E D I C I Ó N

Hacia un Plan Estratégico para el Desarrollo Económico y la Innovación Social



## TÍTULO PRESENTACIÓN:

Articulación entre Planificación, Desarrollo Económico Local y la Agenda 2030

Nombre expositor/es  
**Elisa Destéfano,**  
Directora Nacional de Asistencia al Desarrollo Municipal



Secretaría General y de Relaciones Internacionales

Ministerio de Gobierno  
Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires



Buenos Aires Ciudad



# Gestión para Resultados en Gobiernos Locales **Ranking de Municipios**

Subsecretaría de Relaciones Municipales



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
**Presidencia de la Nación**

# RANKING DE MUNICIPIOS

El Ranking de Municipios es una herramienta para:



**Generar Incentivos** para el fortalecimiento de las Capacidades Institucionales de los GL



**Desarrollar capacidades** para la Gestión para Resultados en el Desarrollo

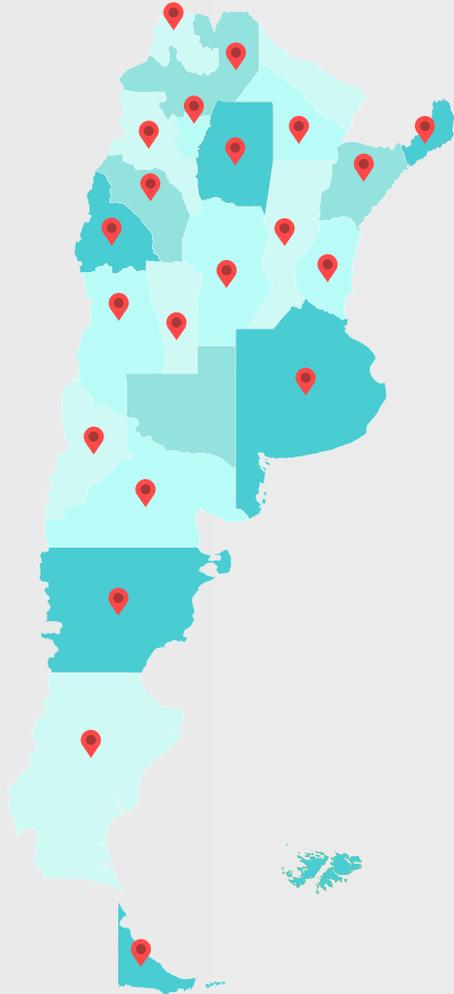


**Identificar** buenas prácticas para los gobiernos



Para poder alcanzar un desarrollo genuino y con equidad, llegando a cada rincón del país, incluyendo a cada ciudadano, son necesarias gestiones locales institucionalmente fortalecidas con capacidades para la gestión para resultados, financieramente sostenibles y técnicamente sólidas.

# RANKING DE MUNICIPIOS 2018



Cantidad de Gobiernos Locales > **2307**

**274**

municipios invitados (representan el 82% del total de la población).

**RM 2018 + 2019: 137**

# RANKING DE MUNICIPIOS 2018



## Gestión para Resultados en Gobiernos Locales



Planificación Orientada a Resultados



Presupuesto y Gestión Financiera



Gestión Moderna



Desarrollo Económico



Provisión de Servicios Básicos Urbanos

[Información Institucional y Formulario:](#)

<https://ranking-municipal.mininterior.gob.ar/>

# RANKING DE MUNICIPIOS 2018

## PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

1. **Mejores herramientas para la planificación orientada a resultados**
  - Planificación estratégica
  - Planificación operativa
  - Planificación participativa

## PRESUPUESTO Y GESTIÓN FINANCIERA

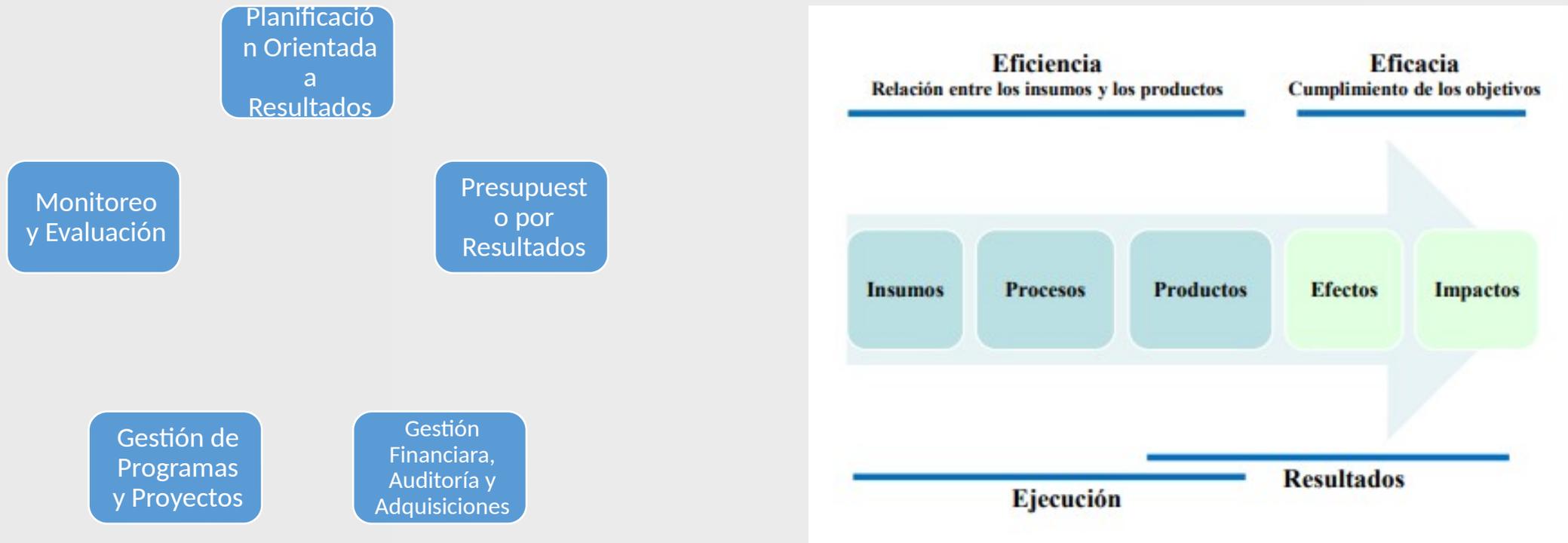
2. **Mejores prácticas presupuestarias**
3. **Mayor autonomía en la gestión financiera**
4. **Mejor gestión de gastos Gestión Moderna**

## GESTIÓN MODERNA

5. **Más amplio sistema de documentación**
6. **Más coordinación con otros agentes y niveles de gobierno**
7. **Mejores prácticas de adquisiciones y auditorias**
8. **Más atención ciudadana**
9. **Mejores prácticas de monitoreo y evaluación**
10. **Mejor gestión de recursos humanos**

# El Modelo de Gestión para Resultados en el Desarrollo

Una estrategia de gestión que orienta la acción de los actores públicos del desarrollo para **generar el mayor valor público** posible a través del uso de **instrumentos de gestión** que, en forma **colectiva, coordinada y complementaria**, deben implementar las instituciones públicas para generar los cambios sociales con equidad y en forma sostenible en beneficio de la población de un país”.



# PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

**1** **ESTRATÉGICA**  
¿A dónde queremos ir?

**2** **OPERATIVA**  
¿Cómo podemos llegar?

**3** **PARTICIPATIVA**  
Tomando en cuenta la opinión de la mayoría de los actores

# Vínculo entre Planificación y Presupuesto

**Estratégica – Largo Plazo**  
Indicadores de Impacto

**Plan de Gobierno - Mediano Plazo**  
Indicadores de Efecto

**Plan Anual - Operativo**  
Indicadores de Producto

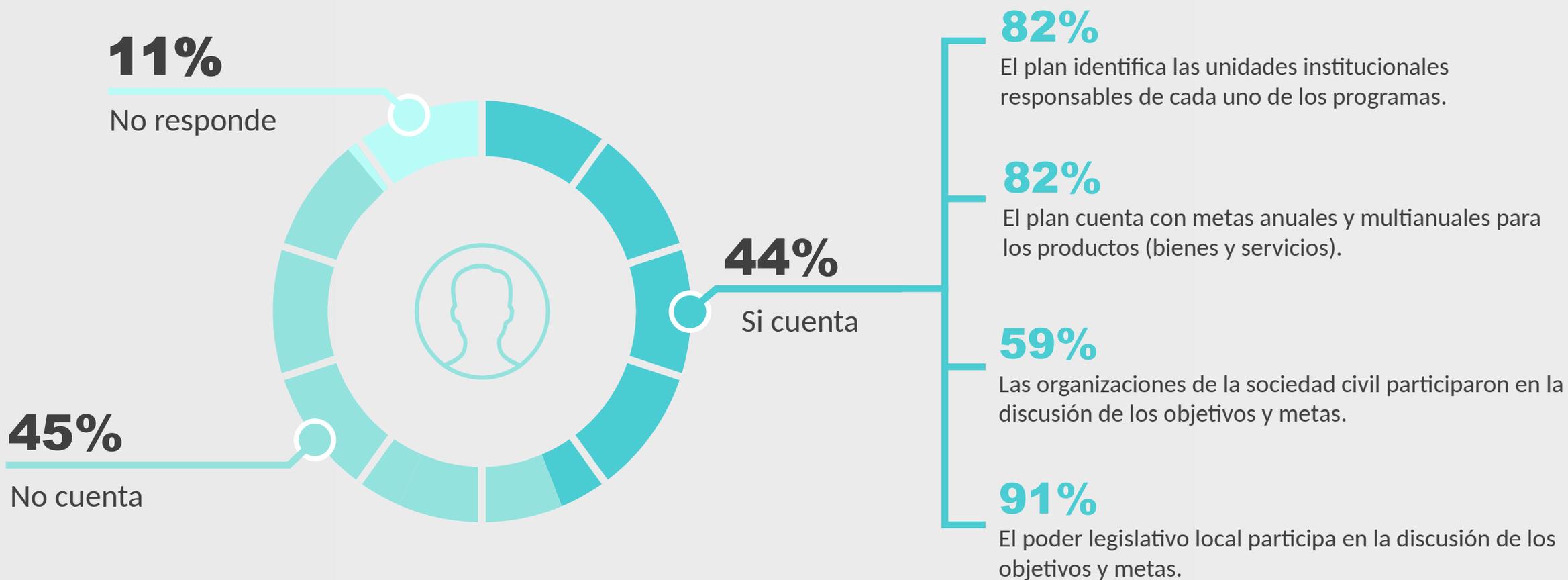
**Priorización**

**Marco Fiscal de Mediano Plazo – Presupuesto plurianual**

**Presupuesto por programas**

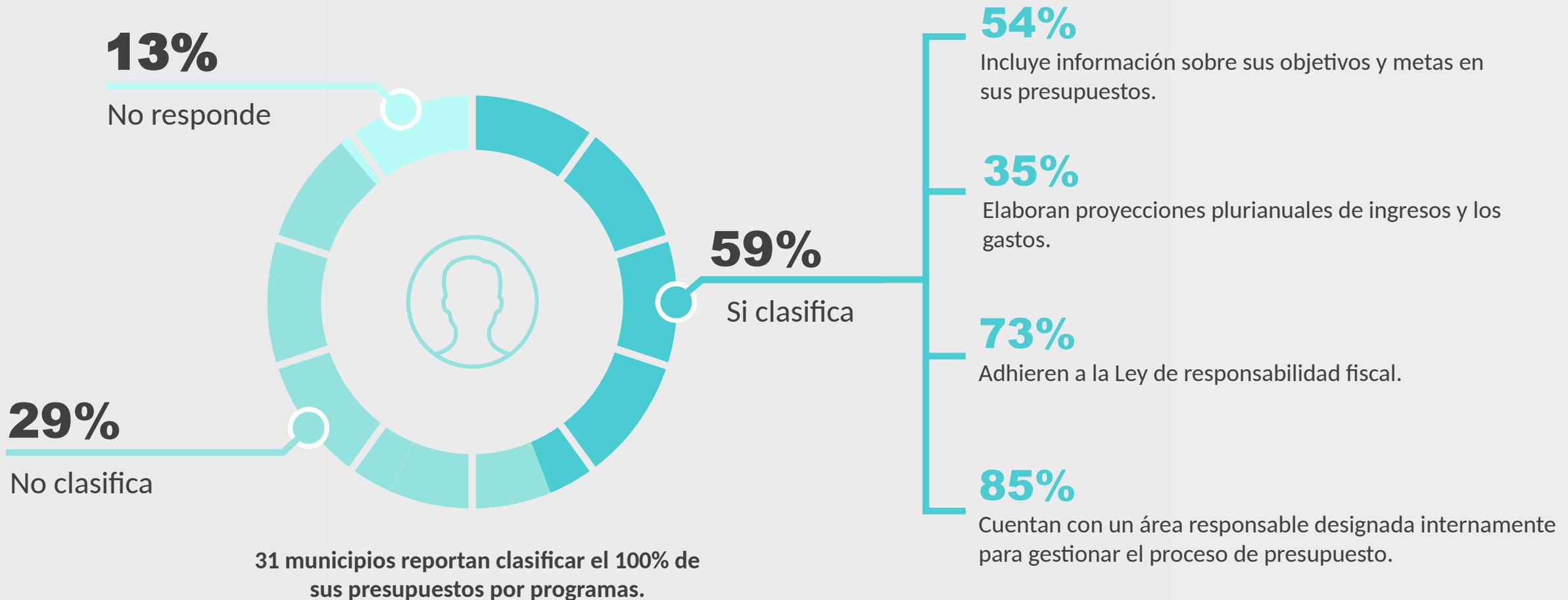
# PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

## Cuenta con un plan de gobierno de mediano/largo plazo



# MEJORES PRÁCTICAS PRESUPUESTARIAS

## Presupuesto por Programa



# GESTIÓN MODERNA



El sistema electrónico de adquisiciones permite realizar transacciones de compra a través de internet.



Hacen reclamos sobre los servicios por vía electrónica.



Cuenta y utiliza correo electrónico como mecanismo de comunicación institucional.



Cuenta con sistemas informáticos integrados para la gestión municipal.



Coordina con municipales vecinas frecuentemente.

## Indicadores de Participación Ciudadana

- El **59%** de los Planes contaron en su elaboración con la participación de la Sociedad Civil (sobre el 44% con Planes)
- El **61%** cuenta con mecanismos de control y rendición de cuentas a la ciudadanía.
- El **60%** realiza eventos de difusión de informes de gestión.
- El **61%** recolecta datos para evaluar su desempeño contra los objetivos planteados.
- El **31%** de los Municipios tienen Presupuesto Participativo. [0,1% - 6,5%]

# ¡Gracias!

**Elisa Destéfano**  
**[edestefano@mininterior.gob.ar](mailto:edestefano@mininterior.gob.ar)**

Subsecretaría de Relaciones Municipales



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
**Presidencia de la Nación**