



Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

1° EDICIÓN 2019

Hacia un Plan Estratégico de Desarrollo Económico, Social y Productivo del Área Metropolitana

TÍTULO PRESENTACIÓN:

Organismos Internacionales
en la implementación de un Modelo de Sostenible e Inclusivo
Paola Bohórquez
Analista de Programa



Buenos Aires
Unidad de Coordinación del
Consejo de Planeamiento
Estratégico



Secretaría General
y de Relaciones Internacionales

Ministerio de Gobierno



Consejo Nacional
de Coordinación
de Políticas Sociales



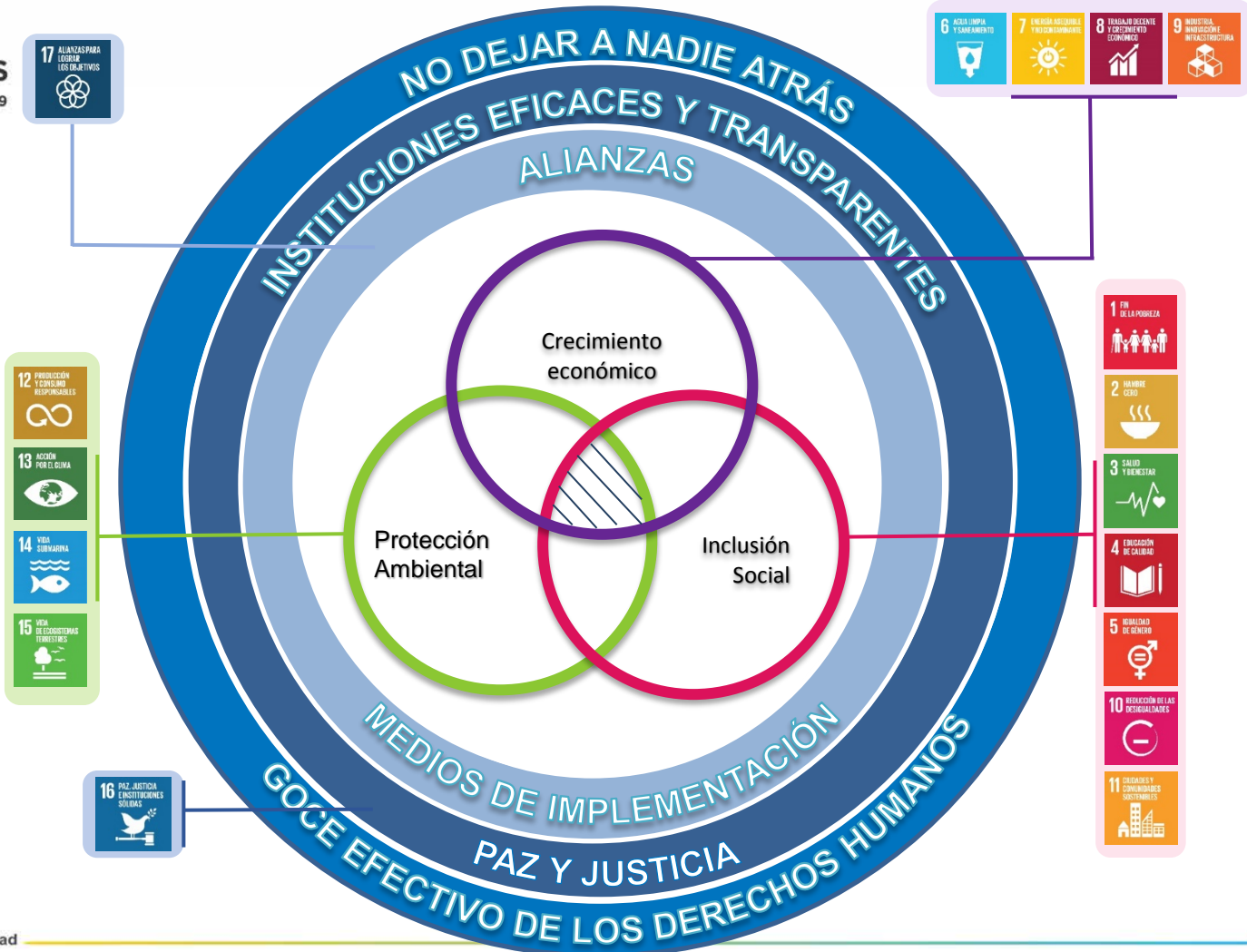
Presidencia de la Nación



Buenos Aires Ciudad



Vamos Buenos Aires



Agenda 2030 - Principios



UNIVERSALIDAD

- Implica que los objetivos y metas son relevantes para todos los gobiernos y actores
- Multidimensional



INTEGRALIDAD

- Integración significa equilibrar las tres dimensiones del desarrollo sostenible:
 - Inclusión Social
 - Crecimiento Económico
 - Protección ambiental



‘NO DEJAR A NADIE ATRAS’

- El principio aboga a los países para ir más allá de los promedios.
- Vulnerables y excluidos.
- Los ODS deberían beneficiar a todos: erradicar la pobreza y reducir las desigualdades.

AGENDA FOR ALL



- Inspirando la colaboración intersectorial, **rompiendo silos**.
- Identificación e **inversión en "aceleradores"**: áreas de intervención que pueden generar múltiples dividendos (empoderamiento de mujeres y niñas, acceso a la energía, acceso al agua)
- Identificando los **cuellos de botella**
- Adaptar **soluciones de aceleración innovadoras** en todos los países.

Enfoque multidimensional para la Agenda 2030

- **Más-de-lo-mismo no rinde lo mismo.** El crecimiento económico tiene rendimientos decrecientes por la presencia de techos laborales y fiscales. Es imperativo adoptar un enfoque multidimensional de acción.
- **Enfoque multidimensional:** La nueva agenda rompe con silos sectoriales, territoriales y a lo largo del ciclo de vida.

↑
↓
Articulación territorial

Entre los distintos niveles de la administración pública

←
→
Articulación intersectorial

Que genere sinergias y evite impactos no deseados

○ **Abordar el ciclo de vida de las personas**

Con estructuras, políticas y herramientas

○ ○ **Mayor participación ciudadana**

Mediante espacios, mecanismos e instituciones



OBJETIVO 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles

- 11.1 Vivienda adecuada, segura y asequible
- 11.2 Sistema de transporte accesibles y sostenibles para todos
- 11.3 Urbanización incluyente y sostenible
- 11.4 Salvaguardar el patrimonio cultural y natural
- 11.5 Reducir el número de personas afectadas por desastres
- 11.6 Reducir el impacto ambiental de las ciudades
- 11.7 Proporcionar acceso universal a los espacios públicos seguros
- 11.a Enlaces de apoyo entre zonas urbanas, periurbanas y rurales
- 11.b Incrementar las políticas y los planes integrados hacia la mitigación y adaptación al cambio climático
- 11.c La construcción de edificios sostenibles y resistentes que utilizan materiales locales



Ciudad Inclusiva

Productividad

ODS 11 8 9

Infraestructura

ODS 11 3 6 7 9 17

Calidad de Vida

ODS 11 16

Equidad e Inclusión Social

ODS 11 3 6 7 12

Sustentabilidad ambiental

ODS 11 3 7 12

Gobernanza y Legislación

ODS 11 9 16 17

Un enfoque multidimensional para la Agenda 2030

PASO 1

Definición del problema en base a prioridades de cada país/ciudad.
Es clave la priorización de la Agenda 2030: no es posible abordar las 169 metas.
Estrategia para abordar los ODS debe línea con las prioridades locales

PASO 2

Construcción de la teoría de cambio: causas y efectos.
Mapeo con metas

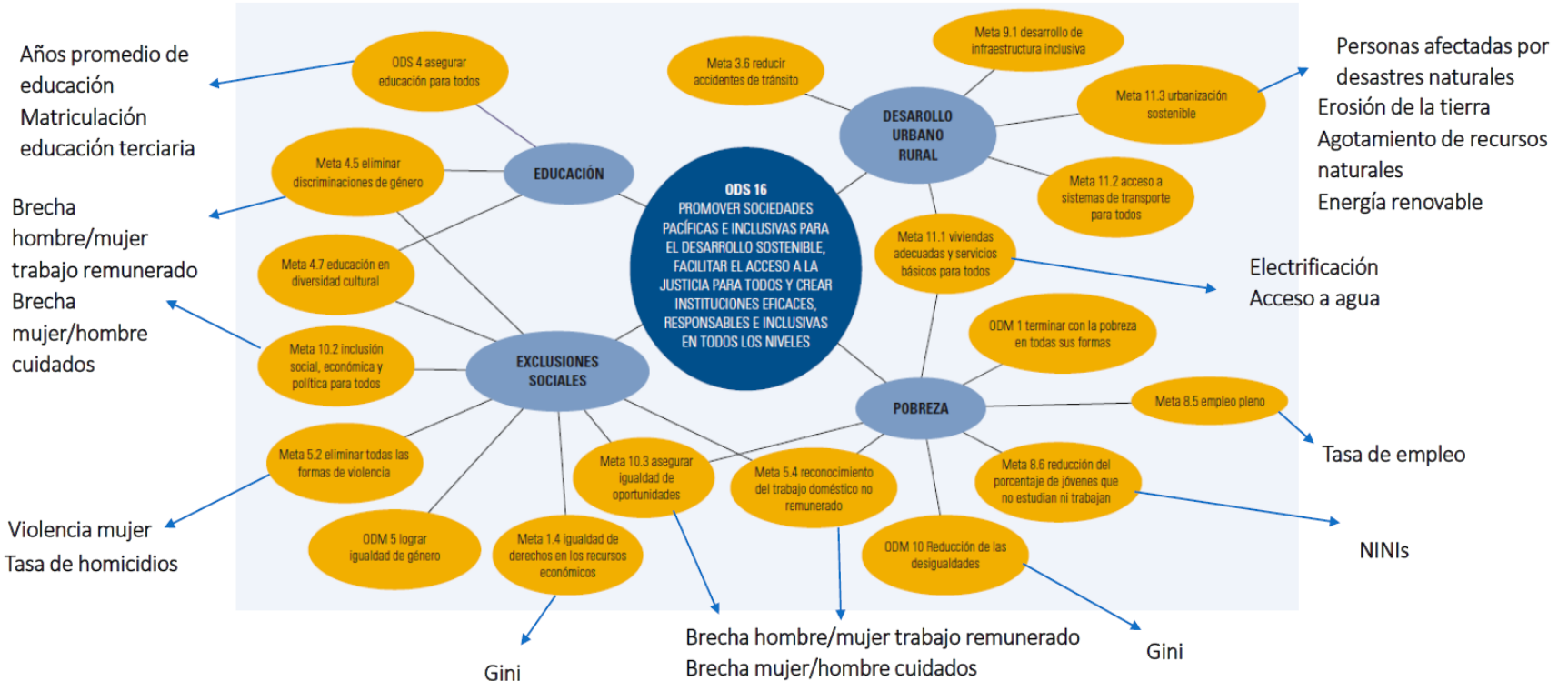
PASO 3

Definición de intervenciones: Políticas publicas y la viabilidad financiera

PASO 4

Monitoreo, evaluación y gestión.
Revolución de los datos.

Paso 2. Construcción de la teoría de cambio



Es necesario realizar un análisis cuantitativo (mapa de distintos indicadores a nivel barrio), procesos inclusivos de diálogo y un mapeo del problema (identificando todas aquellas metas que están relacionadas con el problema) y analizando la **integralidad de la teoría de cambio en las tres dimensiones: social, económica y ambiental.**

Ejemplo. Esquema para identificar el impacto de los drivers en cada meta y el balance en las tres dimensiones de la Agenda 2030

| | |
|---|-----------------------------------|
| Desafío de desarrollo de la estrategia de combos | Erradicar la pobreza por ingresos |
| ODS en el cual se enmarca | ODS 1 |

| | |
|--|----------------------------|
| | Metas ODS Económicas |
| | Metas ODS Sociales |
| | Metas ODS Medioambientales |
| | |
| | Impacto positivo |
| | Impacto neutral |
| | Impacto negativo |

| <i>Drivers</i> | Metas ODS | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|-----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| | 1.1 | 1.2 | 1.3 | 1.4 | 1.5 | 2.1 | 2.2 | 2.3 | 2.4 | 2.5 | 3.1 | 3.2 | 6.3 | 6.4 | 7.1 | 7.2 | 7.3 | |
| Mercado laboral | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Educación | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Protección social | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Paso 3. Definir intervenciones. La agenda de políticas públicas y viabilidad financiera.

Transformar la estrategia definida en un plan de acción:

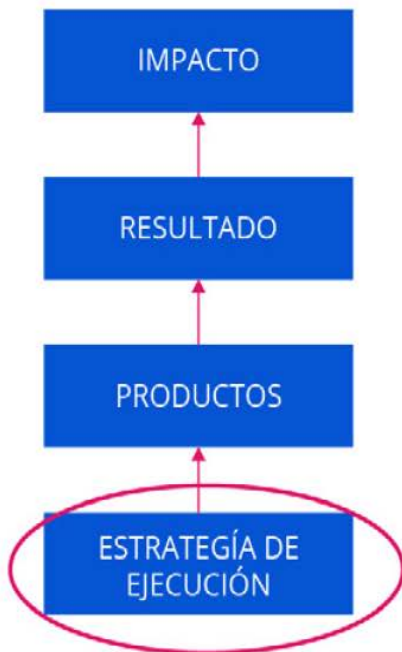
- Identificar cuellos de botella ex-ante: **¿Que barreras burocráticas, logísticas o políticas existen?**
- **Mapeo de intervenciones existentes**
- **Viabilidad financiera:** Identificar costo-efectividad de intervenciones, microsimulaciones, análisis del punto ciego fiscal.



Lógica de mayor a menor impacto

Paso 3. Definición de intervenciones: Políticas publicas y la viabilidad financiera

Teoría de Cambio



Construcción de la Hoja de Ruta:

Para cada intervención (nueva o existente), es necesario identificar:

ACELERADORES

Análisis de impacto y factibilidad de cada intervención

CATALIZADORES

Análisis de cuellos de botella y sus soluciones

MEDIOS DE IMPLEMENTACIÓN

Análisis de la viabilidad financiera

Ejemplo. Desnutrición crónica infantil

| | |
|--|---|
| | Logra aceleración del progreso |
| | Potencialmente logra aceleración |
| | Probablemente no ayuda a la aceleración |
| | No sirve para la aceleración |

| Intervenciones | Impacto | Factibilidad | Ranking | Driver | ¿Intervención elegida? (si/no) |
|--|---------|--------------|---------|-----------|--------------------------------|
| Talleres educativos a realizar en escuelas vulnerables | | | 1 | EDUCACION | SI |
| Entrega de alimentos a familias vulnerables | | | 2 | SALUD | SI |
| Talleres informativos a la comunidad | | | 3 | EDUCACION | NO |

Identificación de intervenciones aceleradoras. cada intervención de la estrategia definir impacto y factibilidad, con el objetivo de analizar todos los elementos claves en la implementación como también cuales son aquellas intervenciones “aceleradoras” del logro de la estrategia de combos.

Priorización de las intervenciones basadas en criterios de impacto y factibilidad

Paso 4. Monitoreo, evaluación

DATOS: encuestas de hogar, los censos y los registros administrativos. Desafío de generar sistemas que capten dimensiones ausentes del bienestar Multidimensional.

Uso de tiempo

Indicadores de calidad de empleo

Calidez de servicios públicos



Pobreza multidimensional

Indicadores de acoso, violencia

Indicadores de bienestar subjetivo

Grupos focales, imaginarios

Relevancia: estamos haciendo lo correcto? Lo que se formuló y los instrumentos siguen siendo relevantes?

Eficacia: Lo estamos haciendo bien? Requiere de métodos cuali y cuanti. Medir contribución.

Eficiencia: Como lo estamos logrando? Sin dejar nadie atrás? Hombres y mujeres? Ámbito local? Niños?

Sostenibilidad: es sostenible a futuro?



Las personas colocaron el trabajo decente entre sus principales prioridades en las consultas mundiales para la Agenda 2030. Reflejado en ODS 8.

Qué sabemos?

- Predecir el futuro es difícil.
- Nuestro mundo estamos **atravesando un profundo cambio histórico, impulsado por la digitalización, la automatización y la robotización**; así como por la necesidad de encontrar nuevos modelos de desarrollo sin emisiones de carbono.
- Estos cambios tienen implicaciones para los mercados e instituciones del mundo de trabajo.
- Los **mercados laborales** y su funcionamiento son un eslabón fundamental en la relación entre la **productividad, la inclusión y la resiliencia de los hogares, pobreza**
- El cambio tecnológico conduce a beneficios heterogéneos. **Destruye empleos y crea otros nuevos**. Este ha sido siempre el caso a lo largo de la historia económica.
- El cambio tecnológico es **bueno para la prosperidad a largo plazo pero plantea desafíos** para las personas y la política pública.

Agenda 2030 – Empleo

DESAFIOS FRENTE AGENDA 2030

- **Más-de-lo-mismo no rinde lo mismo.** El crecimiento económico tiene rendimientos decrecientes por la presencia de techos laborales y fiscales. Es imperativo adoptar un enfoque multidimensional de acción.
- La **desigualdad** constituye una **especial limitación** para alcanzar el potencial de desarrollo. **Concentración tecnológica.**
- **Enfoque multidimensional:** La nueva agenda rompe con silos sectoriales, territoriales y a lo largo del ciclo de vida.

La Agenda 2030 es clara respecto del empleo se entiende que el trabajo decente es condición fundamental para la generación de bienestar e igualdad en la sociedad

TRANSICION JUSTA - Empleo Verde

- La transición hacia un desarrollo sostenible se debe gestionar correctamente de forma tal que sea **justa** respetando los cuatro pilares del trabajo decente: diálogo social, protección social, respeto por los derechos en el trabajo y empleo.
- Comprender la naturaleza de los cambios tecnológicos es esencial para anticipar los **efectos redistributivos** y **pensar soluciones para compensar a aquellos que no sean favorecidos por el cambio.**
- En su corazón, **la transición justa nos obliga a no dejar a nadie atrás.**

Modelo de bono de impacto social



Sector Público



Evaluador independiente

El gobierno se compromete a pagar por la consecución de ciertos resultados sociales



El gobierno remunera a los inversionistas por el resultado obtenido



Inversionistas Sociales

mejoras sociales tangibles



OSCs y Empresas Sociales



Investor provide initial capital to service providers



Los proveedores de servicios trabajan para mejorar la situación de los beneficiarios



Jóvenes desempleados



Evaluación de impacto



Gracias