



Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

1° EDICIÓN 2019



Hacia un Plan Estratégico
de Desarrollo Económico,
Social y Productivo del
Área Metropolitana

BUENOS AIRES 2035: CAPITAL GLOBAL PRODUCTIVA

Julián Cohen
Subsecretario

Ángeles Rodríguez Giavarini
Asesora Económica

Subsecretaría de Desarrollo Económico. Ministerio de Economía y Finanzas



Secretaría General
y de Relaciones Internacionales

Ministerio de Gobierno



Consejo Nacional
de Coordinación
de Políticas Sociales



Presidencia de la Nación



Buenos Aires Ciudad



Vamos Buenos Aires

I OBJETIVO

Diseñar un Plan de Desarrollo Económico de la CABA al 2035

Ejes Principales

- Temas transversales al sector productivo
 - Identificación de sectores estratégicos
 - Perspectiva Metropolitana
 - Participación y Consenso
-

I CONTEXTO ACTUAL

No hay un Plan de Desarrollo Económico que coordine las políticas de las distintas áreas de gobierno.

Es necesaria una visión integrada y una estrategia coordinada de largo plazo.

Oportunidad para acelerar el desarrollo económico y generar más y mejores empleos.

I BENCHMARK

Principales conclusiones de los casos de Sídney, Toronto, Estocolmo, Copenhague y Bogotá

Foco en aspectos transversales

- Conectividad, transporte y comunicaciones
- Uso de los suelos
- Capital humano
- Regulación y Marco Jurídico

Sectores estratégicos

- Se identifican industrias estratégicas
- Prevalen servicios
- Coincidencias: Turismo, servicios profesionales e industrias culturales

Plan de Acción y Horizonte de largo plazo

- Primeras líneas involucradas en la ejecución del Plan
- Se detallan los proyectos y acciones
- Definen metas e indicadores

I ESQUEMA DE TRABAJO

GOBIERNO



PARTNER LOCAL



PARTNER
INTERNACIONAL



I ESQUEMA DE TRABAJO

Etapa 1:
DIAGNÓSTICO

Situación productiva de la Ciudad de Buenos Aires.

Detectar los limitantes para el desarrollo económico.

Etapa 2:
SECTORES ESTRATÉGICOS

Identificar los **motores del desarrollo económico** y la generación de empleo de los próximos **15 años**.

Etapa 3:
PLAN DE ACCIÓN

Diseño de políticas públicas.

Definición de proyectos, metas e indicadores.

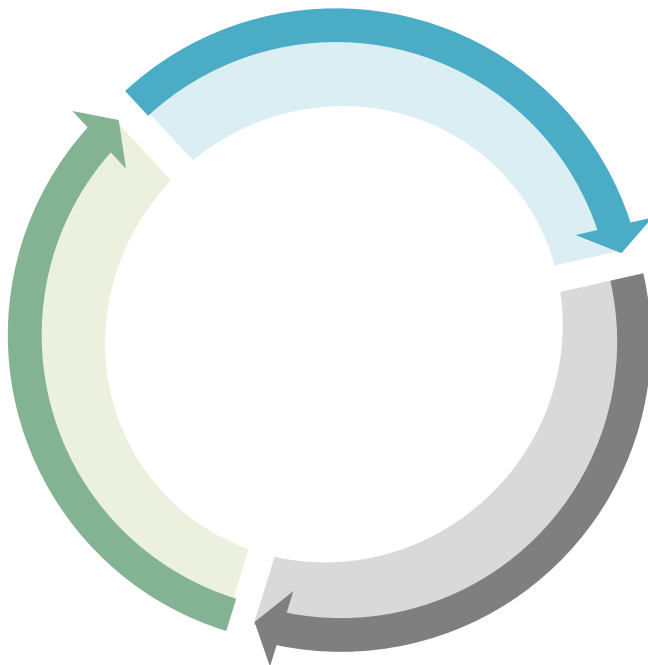
Gobernanza.

I METODOLOGÍA DE ABORDAJE

3

Análisis cualitativo: diálogo con actores

- Empresas, funcionarios, cámaras, tercer sector.
- Diagonales de viabilidad



1

Análisis de capacidades productivas

- Metodología de diagnóstico de crecimiento con equidad (MDCE)
- Análisis de complejidad económica (Hausmann - Hidalgo)

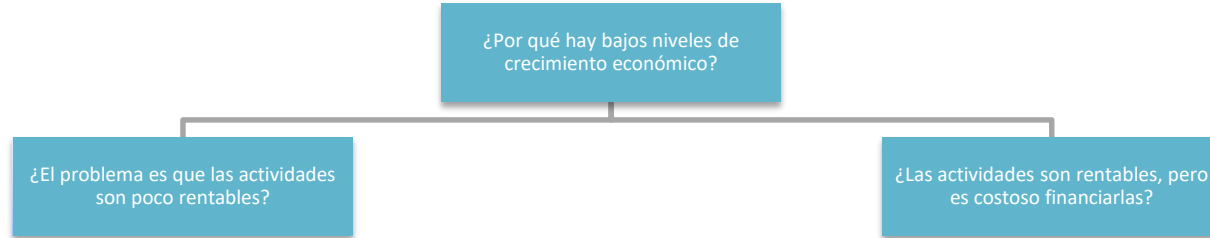
2

Análisis de recursos y factores

- Datos sobre la disponibilidad y calidad de recursos, con especial foco en capacidades.
- Tendencias internacionales
- Política existentes

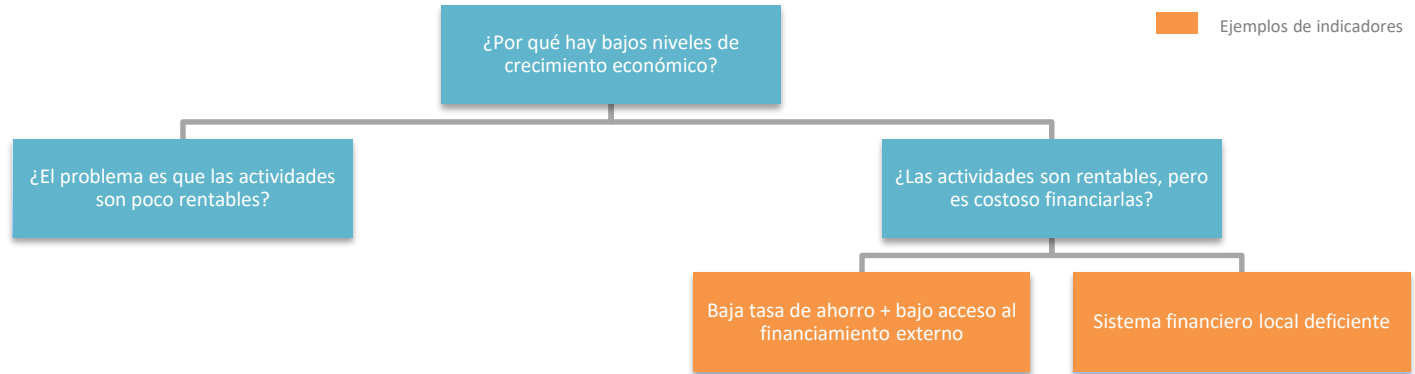
Análisis de capacidades productivas

Diagnóstico de crecimiento: metodología enfocada en detectar las restricciones al crecimiento más relevantes



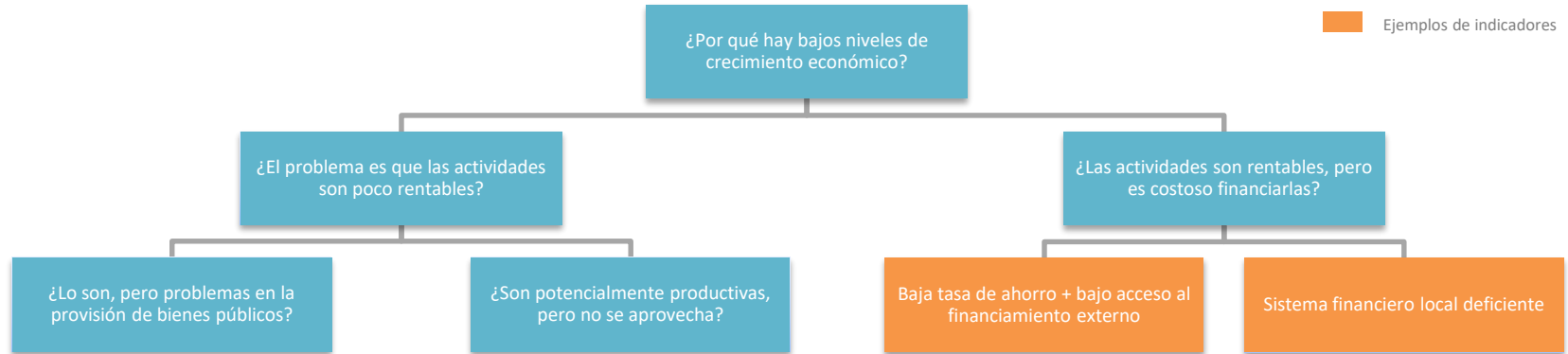
Análisis de capacidades productivas

Diagnóstico de crecimiento



Análisis de capacidades productivas

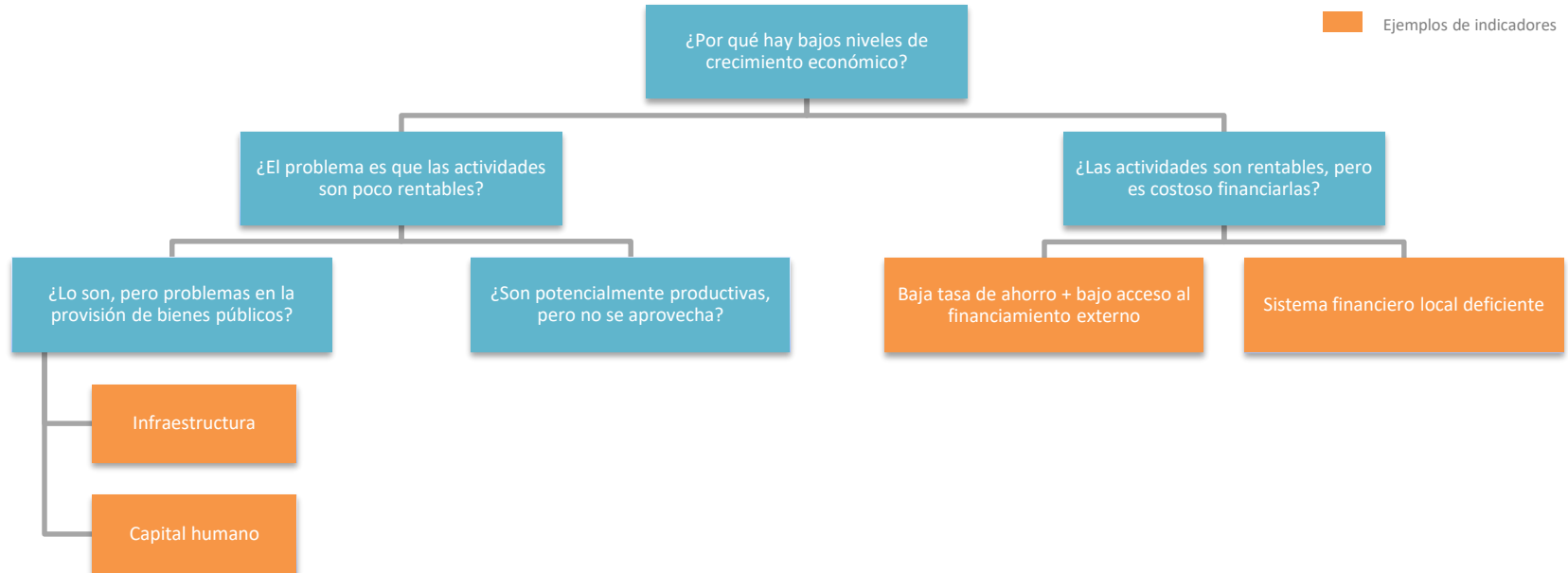
Diagnóstico de crecimiento



Análisis de capacidades productivas

Diagnóstico de crecimiento

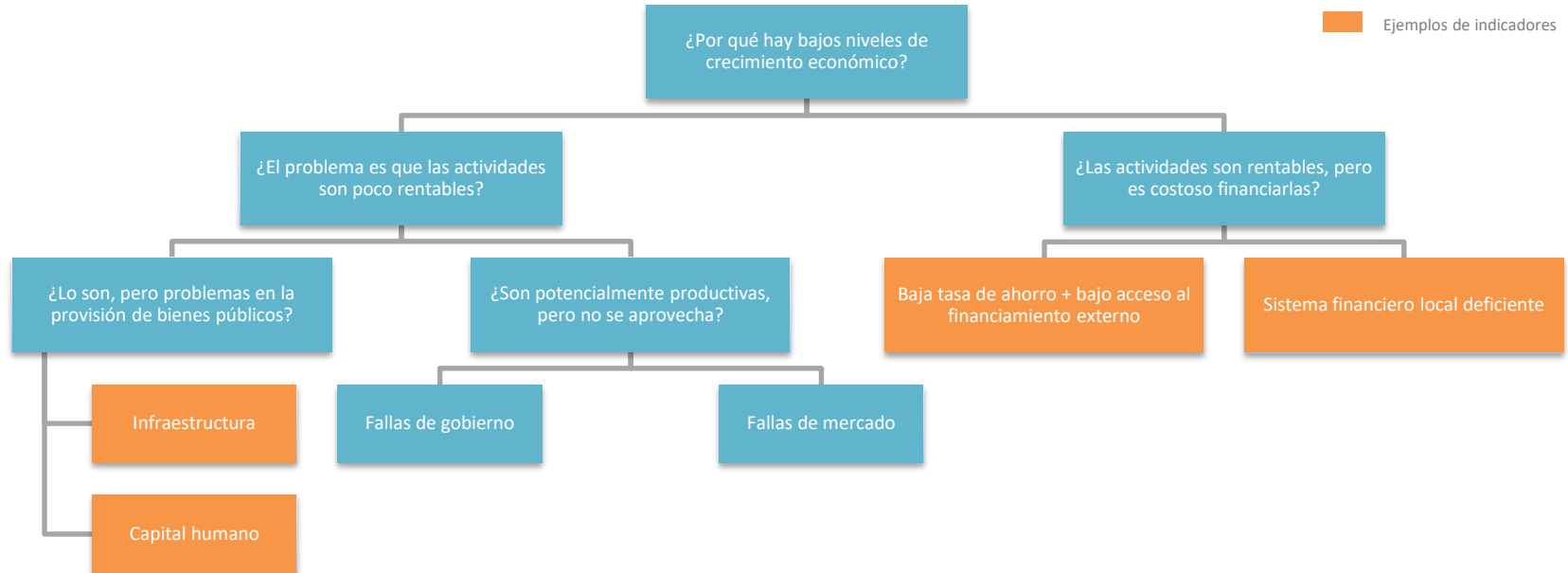
■ Ejemplos de indicadores



Análisis de capacidades productivas

Diagnóstico de crecimiento

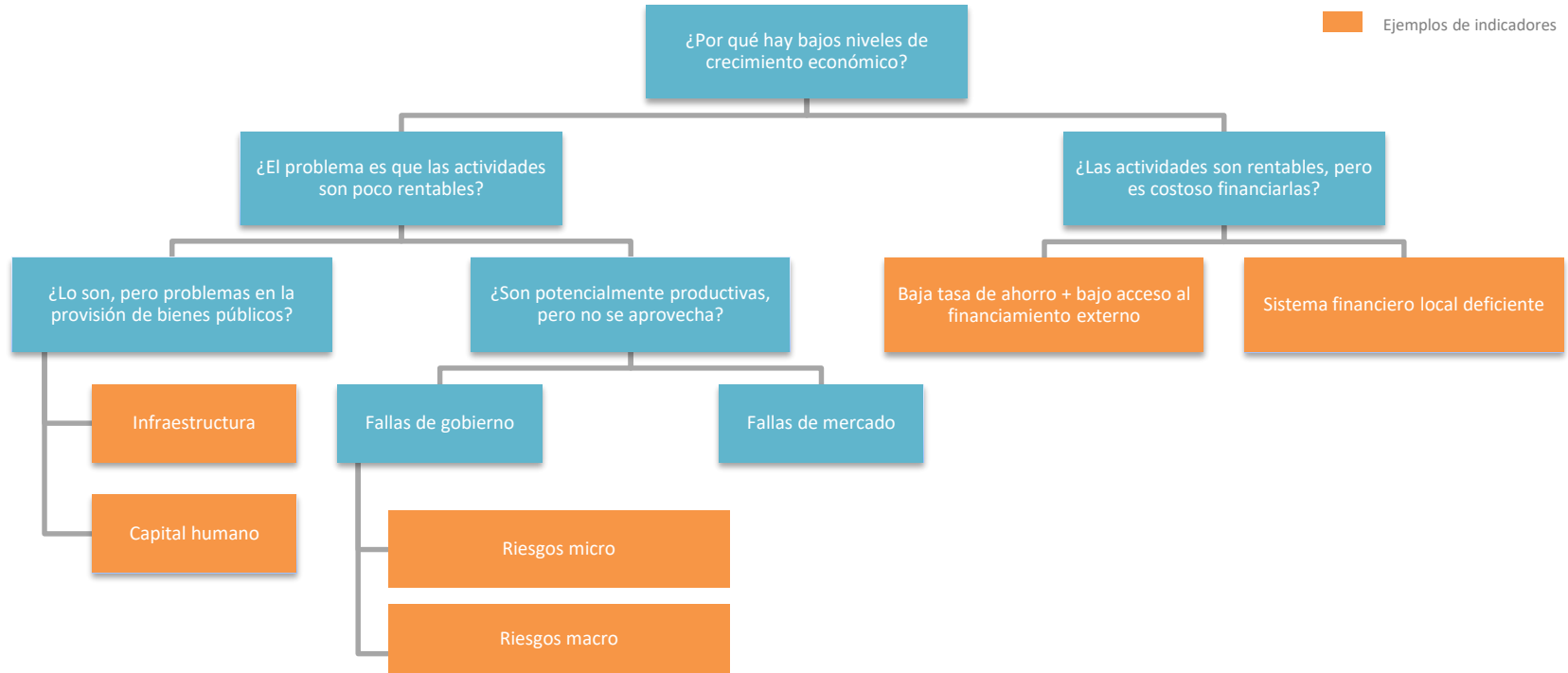
Ejemplos de indicadores



Análisis de capacidades productivas

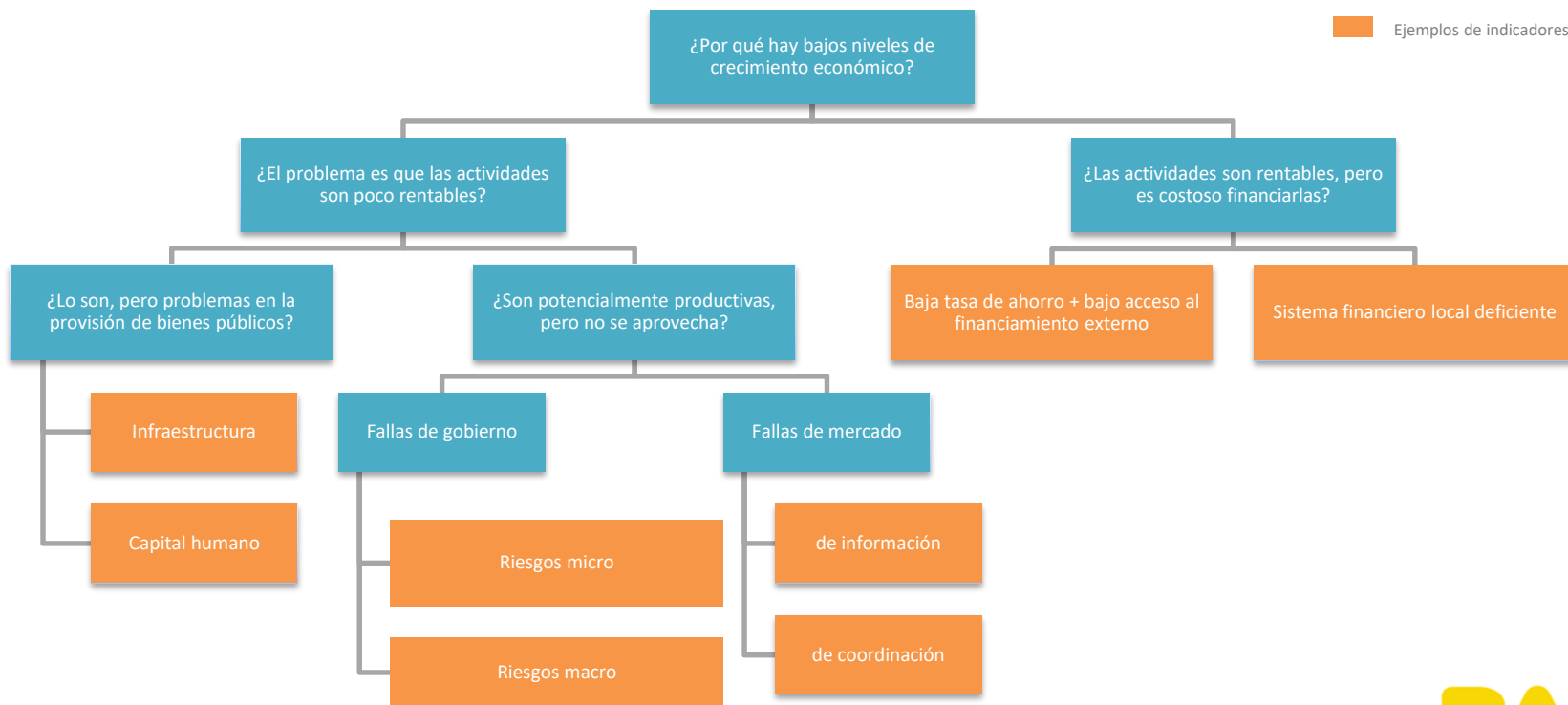
Diagnóstico de crecimiento

Ejemplos de indicadores



Análisis de capacidades productivas

Diagnóstico de crecimiento



Análisis de capacidades productivas

Análisis de complejidad económica:

Caracteriza las capacidades productivas de un lugar y permite inferir el tipo de estrategias de diversificación que podrían habilitar crecimiento futuro.

Con 1 letra



a

Se puede formar 1 palabra de hasta 1 letra

Análisis de capacidades productivas

Análisis de complejidad económica

Con 3 letras



a
at

cat
act

Se pueden formar 4 palabras de hasta 3 letras (en inglés)

Análisis de capacidades productivas

Análisis de complejidad económica

Con 4 letras



a
at
cat

art
rat
car

act
tar
cart

Se pueden formar 9 palabras de hasta 4 letras

Análisis de capacidades productivas

Análisis de complejidad económica



cilantros
contrails
gnostical
nostalgic

clangors
clarinos
clarions
clarting

ratlings
roasting
saltoing
scarting

agnosic
agonist
alnicos
alongst

carlots
carotin
carting
cartons

closing
coaling
coating
coltans

garcons
garlics
gastric
gastrin

Se pueden formar 595 palabras de hasta 10 letras

**Estructura productiva
revela la complejidad
económica**

Qué letras tiene el lugar

**Diversificación hacia
la adyacencia**

Qué otras palabras
puede formar con las
letras que tiene y qué
tan largas son

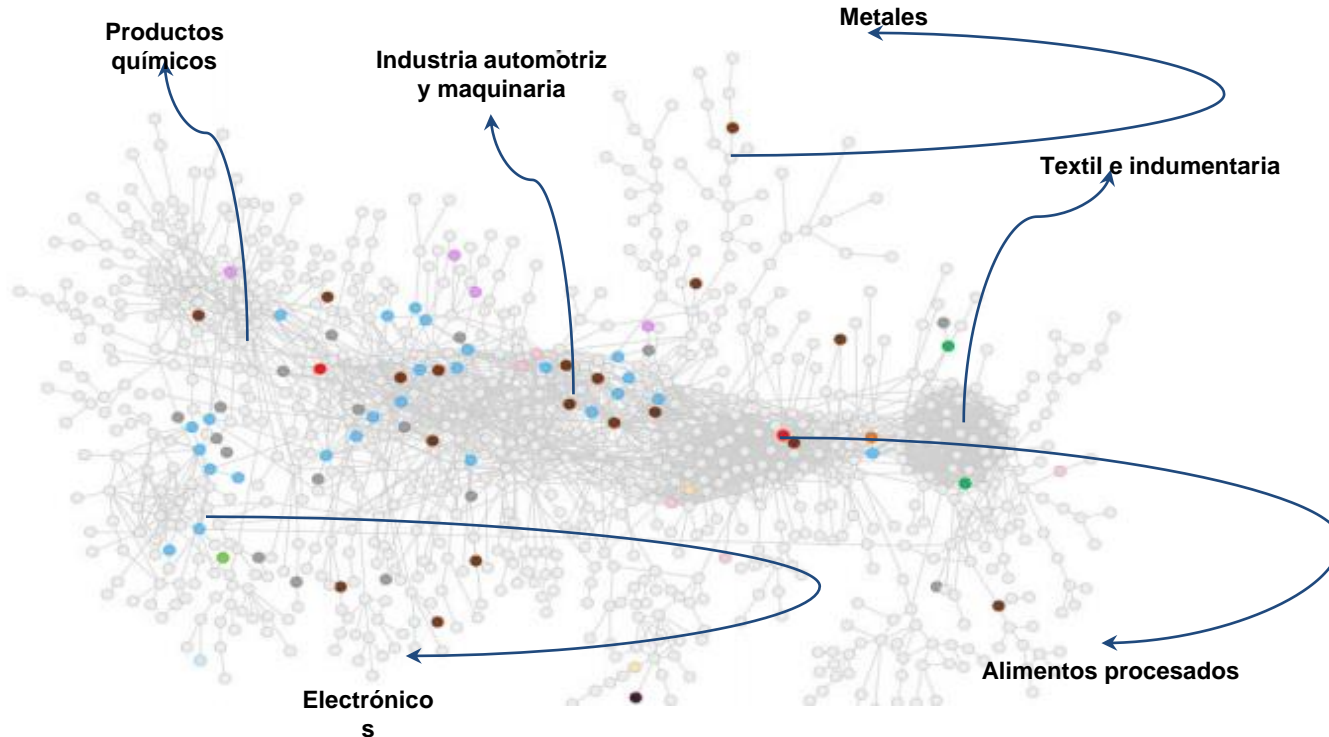
**Complejidad económica como
motor/predicador de prosperidad**

Qué valor tiene las palabras que
puede formar con las letras que
tiene

Análisis de capacidades productivas

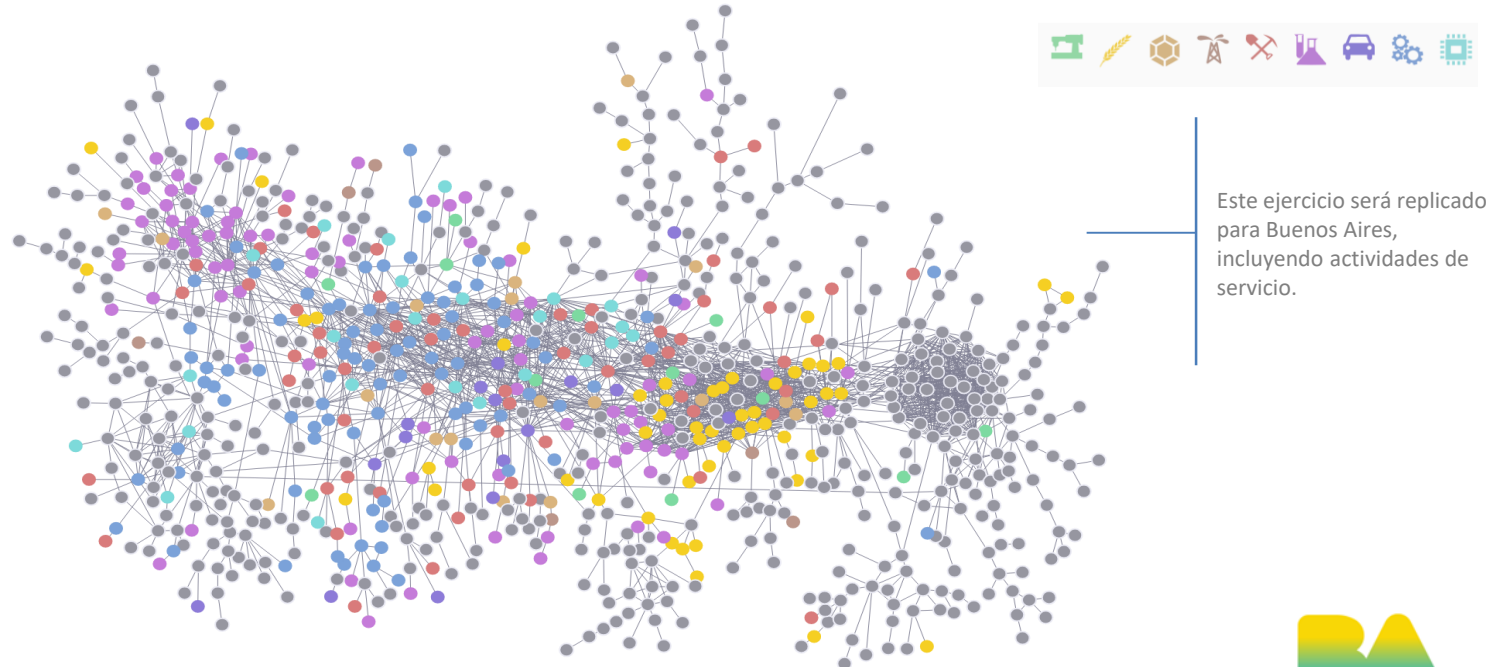
Espacio de productos y servicios:

El espacio de productos muestra similitud o "cercanía" entre productos - la probabilidad que los lugares produzcan ambos - y caracteriza la estructura productiva actual y prospectiva de un lugar



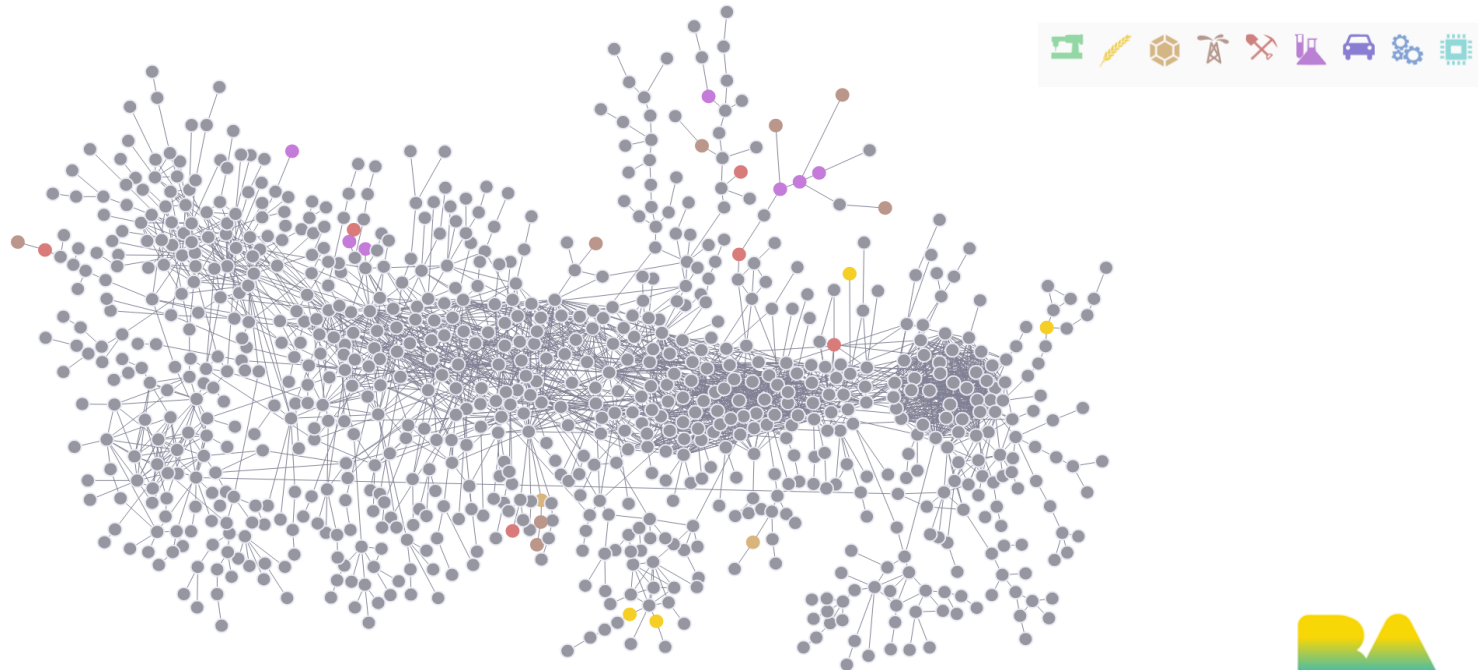
Análisis de capacidades productivas

Espacio de productos de **Alemania**



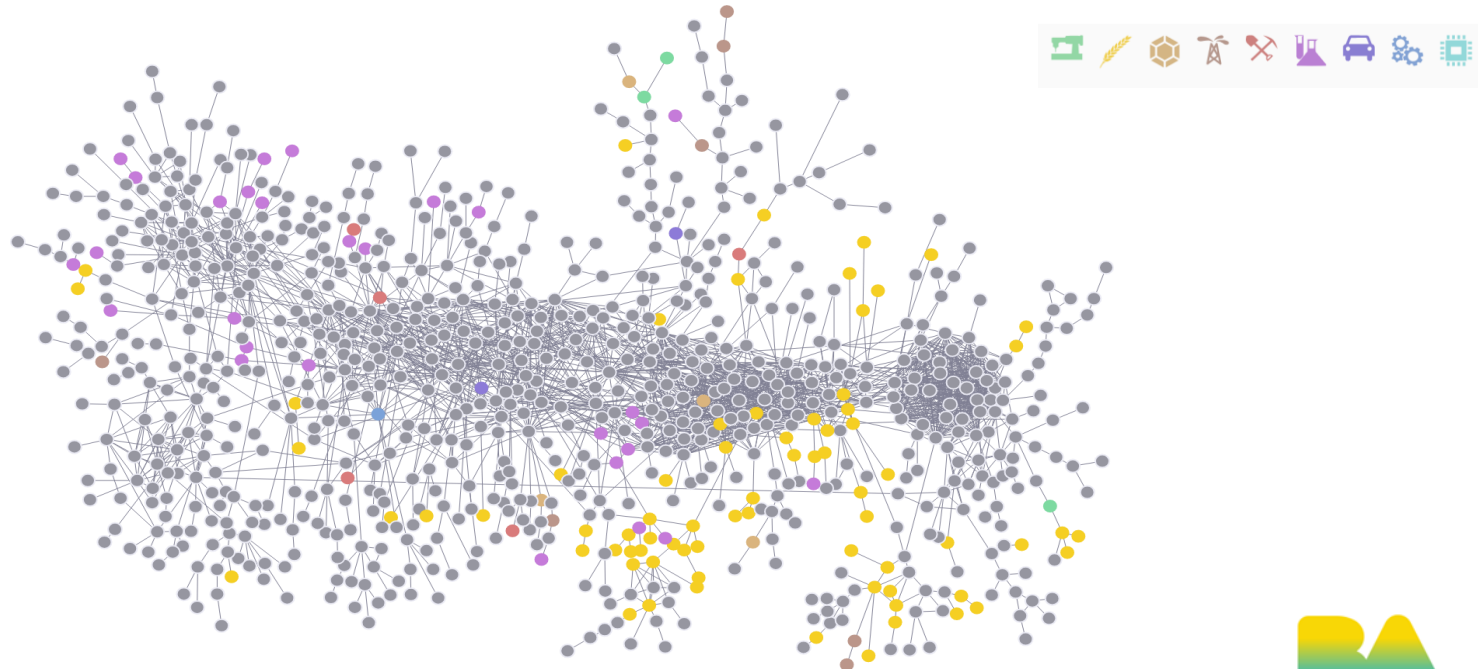
Análisis de capacidades productivas

Espacio de productos de **Venezuela**



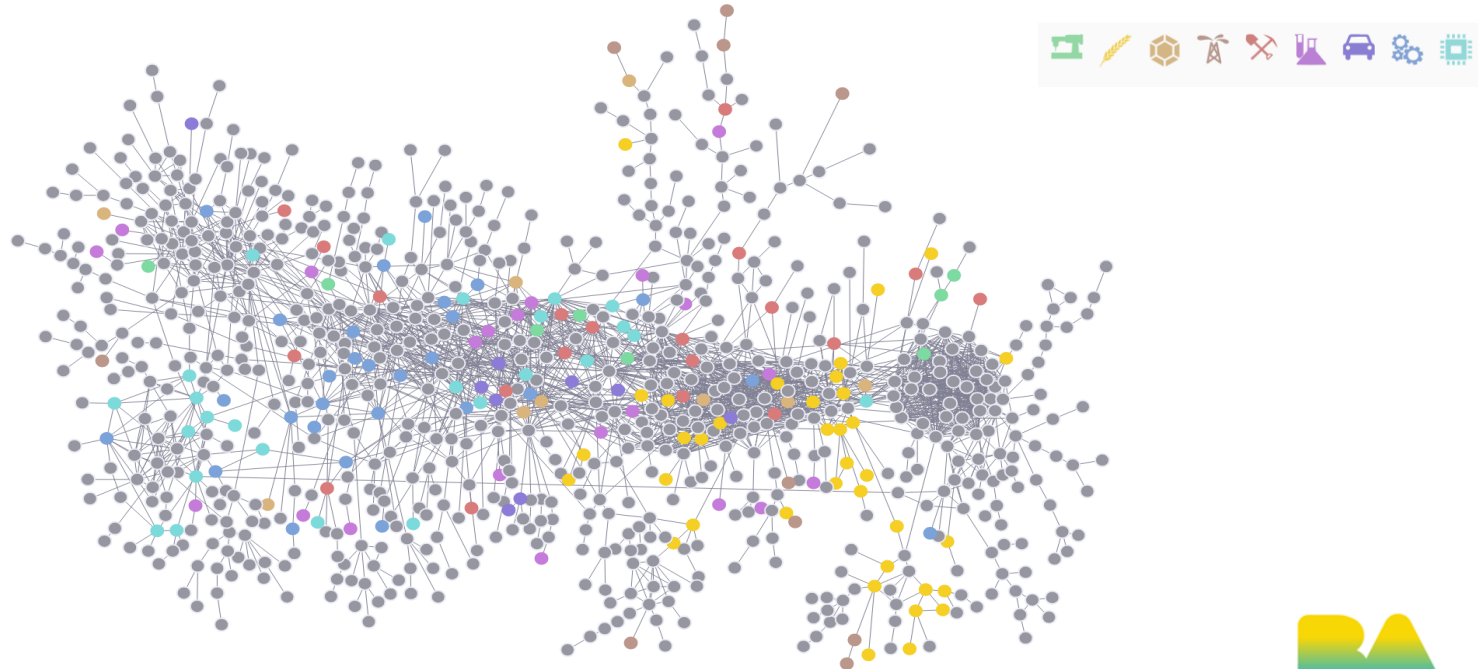
Análisis de capacidades productivas

Espacio de productos de **Argentina**



Análisis de capacidades productivas

Espacio de productos de **México**



Plan: instrumentos de política

Indirectos

- Bienes públicos
(Ej: Infraestructura urbana, conectividad)
- Intangibles
(Ej: marca país)

Indirectos (sin costo fiscal)

- Uso del suelo
- Facilidad para hacer negocios
- Estabilidad institucional y política

Directos

- Financiamiento dirigido
(Ej: tasas promocionales zona sur)
- Subsidios y/o transferencias directas
(Ej: Distritos)

ACCIONES POR SECTOR

ACCIONES TRANSVERSALES

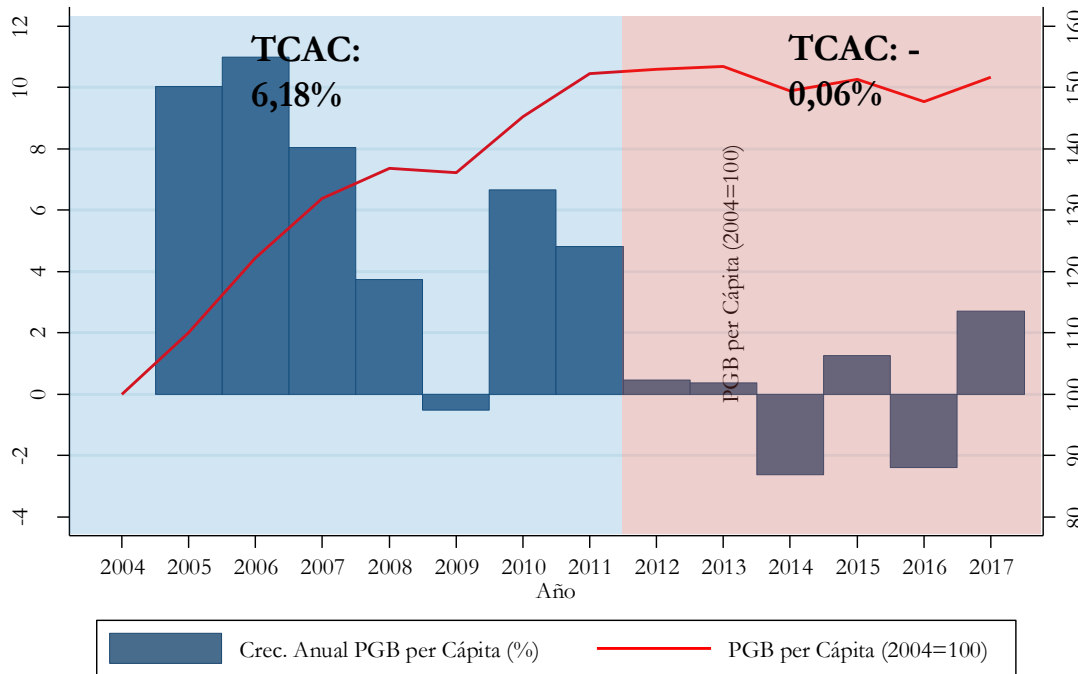
PRIORIZACIÓN DE POLÍTICAS

Principales hallazgos

La Ciudad de Buenos Aires tiene un partido para jugar

- **Desacople de Nación.**
- **Restricciones locales.**
- **Sectores de desempeño diferencial:**
servicios empresariales, intermediación financiera, servicios sociales, construcción, comercio, fabricación de plásticos y sustancias químicas y farma.
- **Pares regionales muestran un crecimiento más sostenido.**
- **Reto:** consolidar motores de crecimiento que le permitan sostener una alta tasa de crecimiento, más allá de las tendencias nacionales.

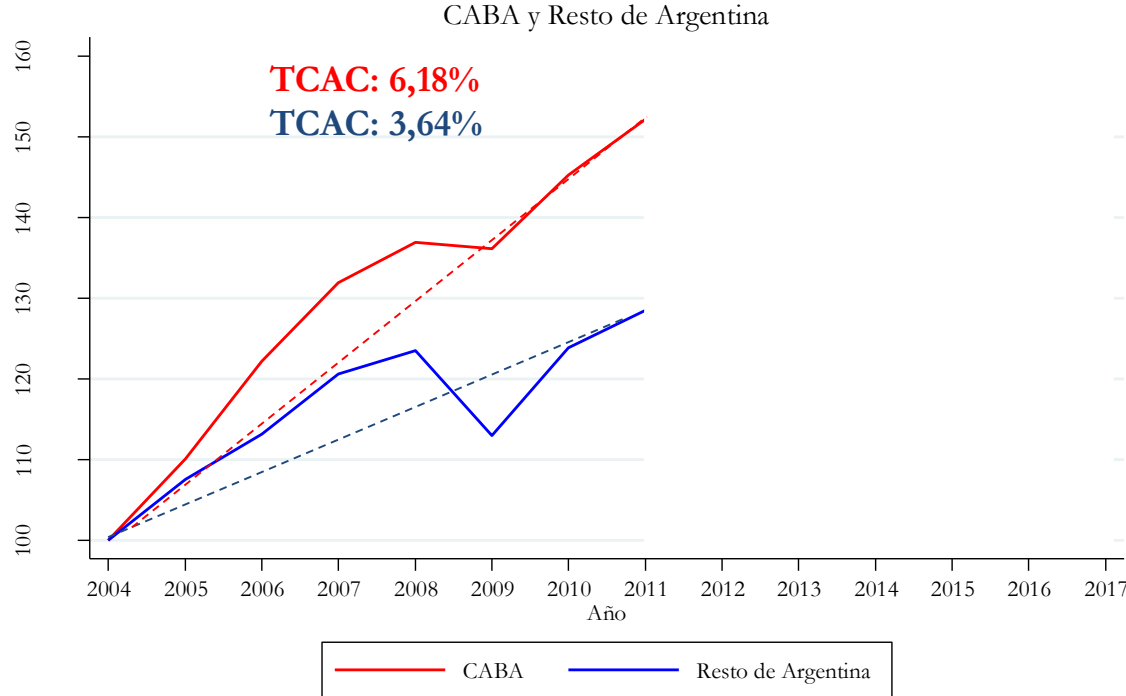
El crecimiento reciente de CABA pudiera dividirse en dos períodos, uno de crecimiento acelerado (2004-11) y otro de estancamiento y contracción (2011-17)



**PBG per Cápita
Evolución
(2004-2017)**
Ciudad Autónoma
de Buenos Aires

Fuente: Cálculos propios en base a CABA

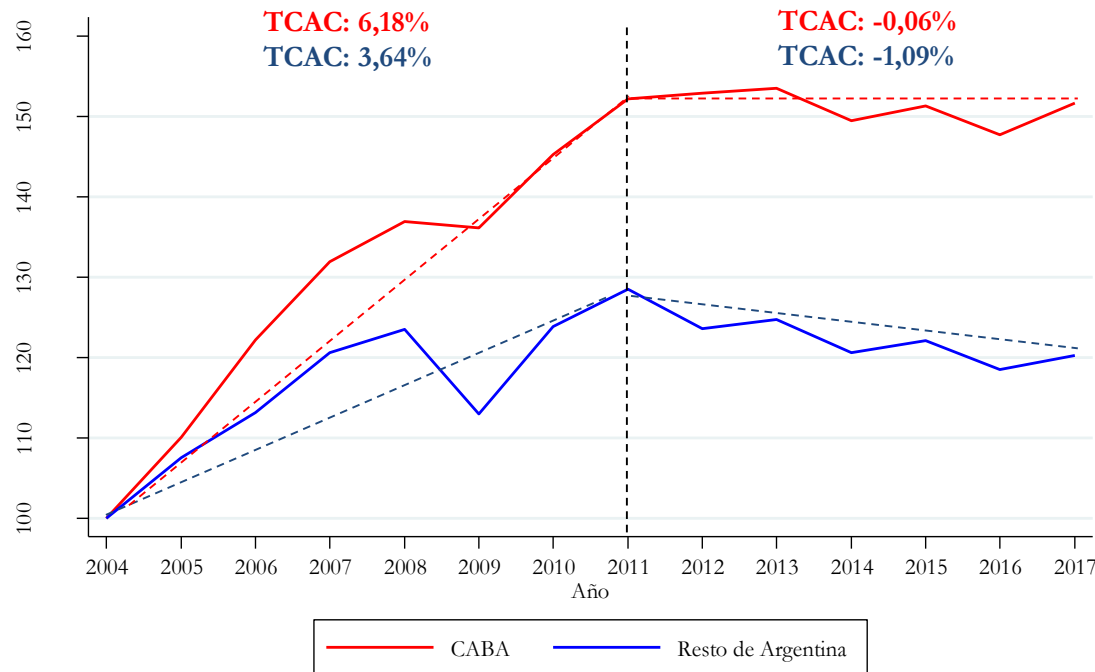
Comparado con el resto de la Argentina, se tiene que el crecimiento de CABA fue mucho más acelerado en el período 2004-11



Fuente: Cálculos propios en base a CABA e INDEC

PBG per cápita
2004=100
(2004-2017)
CABA y
Resto de Argentina

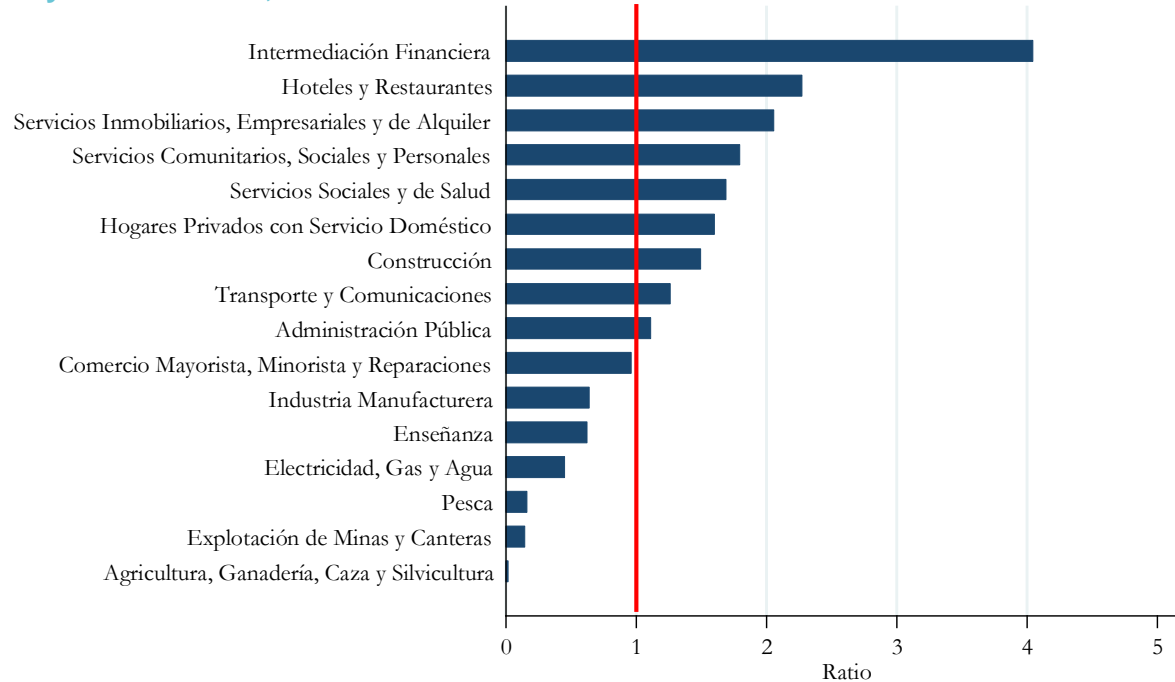
De igual manera, la contracción posterior fue menor en CABA que en resto de Argentina



PBG per Cápita
2004=100
(2004-2017)
CABA y
Resto de Argentina

Fuente: Cálculos propios en base a CABA e INDEC

En relación al resto del país, CABA presenta una elevada presencia en intermediación financiera y servicios inmobiliarios y empresariales, así como una baja intensidad en agricultura y manufactura, entre otros



Fuente: Cálculos propios en base a CABA e INDEC

PBG
Composición por Sector
(promedio 2004-2017)
Ratio CABA
Resto de Argentina