

Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

EDICIÓN ESPECIAL

Planificación Estratégica y Objetivos de Desarrollo Sostenible

Su implementación a través de los
gobiernos locales y las organizaciones
de la sociedad civil

TÍTULO PRESENTACIÓN:
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y
OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
Nombre expositor/es
ELISA DESTÉFANO



Buenos Aires
Unidad de Coordinación del
Consejo de Planeamiento
Estratégico



CoPE
Consejo de Planeamiento Estratégico



Secretaría General
y de Relaciones Internacionales

Ministerio de Gobierno



Buenos
Aires
Ciudad



UNIVERSIDAD
CAECE



UNIVERSIDAD DE
Belgrano
BUENOS AIRES, ARGENTINA



UNIVERSIDAD
TECNOLÓGICA
NACIONAL



USAL
UNIVERSIDAD DEL SALVADOR



UCES



Fundación
Metropolitana

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Su implementación a través de los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil

Ranking de Municipios 2018

274 municipios invitados

(los que tienen más de 20.000 hab.)

→ **82%** del total de la población que vive en los 2.306 municipios argentinos

→ **92** municipios han confirmado hasta ahora su participación (+ de 4x 2017)

OBJETIVOS

→ Caracterizar diferentes dimensiones de buenas prácticas para los gobiernos y el grado de autonomía de los municipios

→ Estimular a los municipios a gestionar de forma más ordenada, responsable, transparente y eficaz mejorando sus administraciones en beneficio de los vecinos

DIMENSIONES

1. Mejores herramientas de planificación orientada a resultados
2. Mejores prácticas presupuestarias
3. Mayor autonomía en la gestión financiera
4. Mejor gestión de gastos
5. Más amplio sistema de documentación
6. Más coordinación con otros agentes y niveles de gobierno
7. Mejores prácticas de adquisiciones
8. Más atención ciudadana
9. Mejores prácticas de monitoreo y evaluación
10. Mejor gestión de recursos humanos
11. Mayor disponibilidad de información para el desarrollo económico

Dimensiones

MEJOR PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

- Existe una unidad institucional del municipio encargada de la planificación gubernamental
- El municipio cuenta con un plan de gobierno de mediano/ largo plazo que contiene los objetivos prioritarios con sus correspondientes estrategias y metas
- El plan del gobierno establece programas para el logro de los objetivos
- El plan del gobierno identifica las unidades institucionales responsables de cada uno de los programas
- El plan de gobierno cuenta con metas anuales y multianuales para los productos (bienes y servicios)
- Las organizaciones de la sociedad civil participaron en la discusión de los objetivos y metas del plan de mediano plazo del municipio
- El poder legislativo local participa en la discusión de los objetivos y metas del gobierno.
- Sí el municipio cuenta con metas anuales para sus productos, cuál es la frecuencia de la verificación del cumplimiento

MEJORES PRÁCTICAS PRESUPUESTARIAS

- Los gastos del presupuesto municipal se clasifican en base a una clasificación económica, funcional, por programas
- Los programas del presupuesto incluyen información sobre sus objetivos y metas
- El municipio adhiere a la Ley de responsabilidad fiscal
- Se elaboran proyecciones plurianuales de los ingresos y los gastos
- Cuenta el municipio con un departamento/secretaría/dirección responsable designada internamente para gestionar el proceso de presupuesto

MAYOR AUTONOMÍA EN LA GESTIÓN FINANCIERA

- Ingresos propios como porcentaje de los ingresos totales
- Ingresos pre asignados como porcentaje del total de ingresos por transferencias
- Gasto corriente como porcentaje del total de gastos
- Resultado operativo como porcentaje de los ingresos de libre disponibilidad
- ¿Existe un sistema integrado de administración financiera (SIAF)?
- Planificación financiera: desvíos entre presupuesto y estados de ejecución

MÁS AMPLIO SISTEMA DE DOCUMENTACIÓN

MÁS COORDINACIÓN CON OTROS AGENTES Y NIVELES DE GOBIERNO

MEJORES PRÁCTICAS DE ADQUISICIONES

MÁS Y MEJOR ATENCIÓN CIUDADANA:

- Correo electrónico como mecanismo de comunicación institucional a los efectos administrativos y socio-políticos?
- ¿Posee una página web en la cual pueda difundir información de interés para los ciudadanos?
- Especifique
- ¿Cuenta el municipio con sistemas informáticos integrados para la gestión municipal?
- ¿Cuenta el municipio con una herramienta interactiva de participación pública (ej. BA 147 o Salta Activa)?
- Existe la posibilidad de hacer reclamos sobre los servicios por vía electrónica, con procesos de respuesta que se sujetan a estándares de calidad
- ¿Cuenta el municipio con una ventanilla única para trámites?

MEJORES PRÁCTICAS DE MONITOREO Y EVALUACIÓN

MEJOR GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

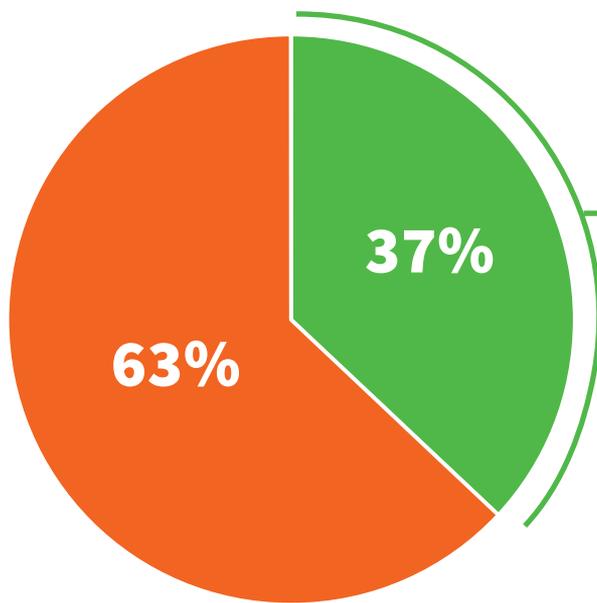
- Existe una estructura orgánica y descripción de funciones de cada una de las dependencias y departamentos incluyendo su marco normativo.
- Existe una base de datos unificada con todos los empleados, compensación, asistencia y rendimiento laboral
- Cuenta el municipio con manuales de procedimiento operativos y administrativos
- Origen de las capacitaciones y entrenamiento de los empleados

MAYOR DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO

- ¿Cuenta el municipio con una oficina y/o dirección para atender a emprendedores y PYME?
- ¿Provee el municipio servicios a emprendedores y PYME?
- ¿Provee el municipio información sobre fuentes de financiamiento a emprendedores y PYME?
- ¿Conoce el municipio algún programa nacional/provincial de apoyo al emprendimiento y/o los sistemas productivos locales?
- ¿Participa el municipio en algún programa nacional/provincial de apoyo al emprendimiento y/o los sistemas productivos locales?
- ¿El municipio brinda capacitaciones y entrenamientos a emprendedores y PYME?

Planificación Orientada a Resultados

GL que cuentan con Planes estratégicos/ de gestión de Mediano y/ o Largo Plazo



El **89%** establece programas para el logro de los objetivos. De estos, el **86%** Identifica unidades institucionales responsables.

El **34%** contó con participación de la sociedad civil

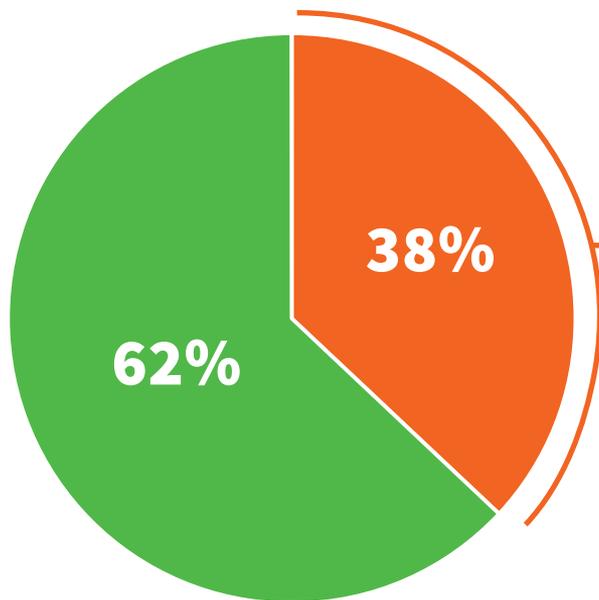
El **76%** fue discutido y aprobado por el legislativo

El **75%** tienen metas anuales y plurianuales de productos. De estos, el **85%** revisa metas.

■ Tiene planes de largo/mediano plazo ■ No tiene planes de largo/mediano plazo

Autonomías de Recursos

Estructura de Recursos Municipales
en Provincia de Buenos Aires



El **38%** de recursos propios provienen de tasas (29%) y otros recursos corrientes y de capital.

Del **62%** de los fondos que reciben los municipios por coparticipación, el **45%** es de libre disponibilidad.

■ Recursos propios - Corrientes y de Capital ■ De origen nacional y provincial

Los Gobiernos Locales de argentina adquieren cada vez más y mayores responsabilidades - Las ciudades son los motores del Desarrollo Territorial



Es necesario mejorar la efectividad del gasto
Apoyar el Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión
y la consolidación de las Autonomías Municipales

Proceso de localización de Objetivos de Desarrollo Sostenible en Municipios de la Argentina

Proceso de localización de Objetivos de Desarrollo Sostenible en Municipios de Argentina

- Apoyar iniciativas que mejoren la efectividad del Gasto Municipal
- Fortalecer las capacidades institucionales de los Gobiernos Locales
- Acompañar los procesos de identificación, sistematización y desarrollo de fuentes de información
- Documentar y difundir buenas prácticas de Gobiernos Locales
- Generar espacios de dialogo, consenso y colaboración entre los gobiernos locales, y entre ellos y los gobiernos provinciales, nacionales, tercer sector y ciudadanía.
- Visibilizar los factores competenciales de los tres niveles de gobierno + áreas metropolitanas
- Apoyar los procesos de planificación, diseño y gestión de las áreas metropolitanas

¡GRACIAS!

Elisa Deséfano

edestefano@mininterior.gob.ar