



Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

HACIA LA GESTIÓN METROPOLITANA

Módulo 3– 20 de Marzo de 2018

Ponencia

Autor: Dr. Pedro Del Piero

*Muchas gracias por venir, por escucharnos y por ayudar con su trabajo
a la cuestión metropolitana Buenos Aires*

Una institucionalidad posible





escenarios metro

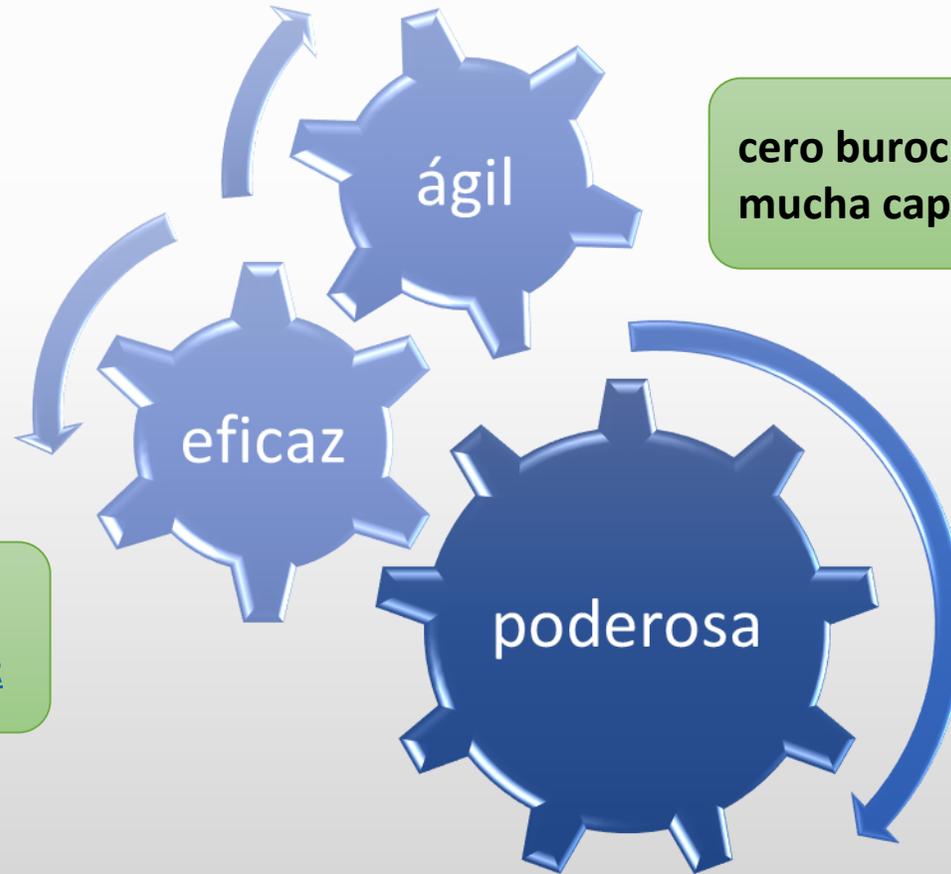
- ✓ baja competitividad sistémica
- ✓ violencia social
- ✓ choques de trenes
- ✓ baja calificación laboral
- ✓ inundaciones
- ✓ congestión
- ✓ indoamericano
- ✓ violencia delincuente
- ✓ exclusión y desempleo
- ✓ contaminación de cuencas
- ✓ basura enterrada

- ✓ homogeneidad de equipos, Nación-PBA-CABA
- ✓ demanda de gestión exitosa
- ✓ creciente conciencia metropolitana

- ✓ no gobierno - gobernabilidad
- ✓ fragmentaciones de gestión y socioeconómica
- ✓ procesos ganador-ganador
- ✓ voluntad política

✓ Cooperación y coordinación interjurisdiccional ágil, eficaz y poderosa

Institucionalidad metropolitana Buenos Aires



**cero burocracia
muchas capacidades técnicas gerenciales [VER](#)**

**resolviendo problemas
metropolitanos concretos [VER](#)**

**compromiso permanente de
los máximos ejecutores [VER](#)**



agilidad ⁽²⁾

- Una **agencia** de alta profesionalidad para:
 - Gerenciar planificación con banco de proyectos + capilaridad participativa
 - Asistir a la Junta Directiva
- Un **plan de trabajo** con instrucciones operativas para:
 - Los organismos Metropolitanos (CEAMSE, ATM, ACUMAR, etc)
 - El menú de acuerdos para intervenciones específicas

Institucionalidad metropolitana Buenos Aires



eficacia ⁽³⁾

- **Planificación** por áreas y por materia metropolitana
 - Regionalidad flexible y cooperativa
 - Movilidad, suelo, seguridad, salud, empleabilidad,
- **Ejecución** por situaciones concretas
 - Dispositivos creados o a crearse
 - Intervenciones acordadas por acuerdos de gestión
- Extremo cuidado en las **competencias**
 - Por política, por gestión y por legalidad

Institucionalidad metropolitana Buenos Aires



poder ⁽⁴⁾

- **Región Metropolitana Buenos Aires** para el desarrollo económico social **124 CN**
 - **junta directiva** de ejecutivos estadales y federal órgano máximo de decisión ejecutiva
 - **municipios** adhieren x **regionalidad flexible + planificación por áreas**
 - equipos interjurisdiccionales de funcionarios para planeamiento y pre decisiones
- **integración al proceso regional argentino (4 + 1)**
 - norte grande; centro; nuevo cuyo; patagonia + RMBA
- **adecuación de organismos de financiamiento e inversión**
 - CFI - BICE - asignación regional en presupuesto nacional

Institucionalidad metropolitana Buenos Aires



recordatorios ...

- ✓ Lo metropolitano siempre es acuerdo y cooperación.
- ✓ La ejecución sólo es por organismos o por acuerdos temporales específicos.
- ✓ Los organismos son para flujos permanentes con competencias metro genuinas.
- ✓ Evitar las superposiciones con competencias jurisdiccionales.
- ✓ Observar aplicación del derecho administrativo, además del encuadre constitucional.
- ✓ En el sector público sólo se puede hacer lo que está normado a diferencia del sector privado donde puede hacerse todo lo que no está expresamente prohibido.



PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN PARA LA GRAN BUENOS AIRES

www.metropolitana.org.ar

