



Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

HACIA UNA INSTITUCIONALIDAD METROPOLITANA

PROSPECTIVA ESTRATEGICA

Lic. Silvina Lupo



Que es la Prospectiva Estratégica?



“Disciplina de las ciencias sociales que permite construir el futuro con la participación activa y directa de los actores sociales con el apoyo de diversos métodos, técnicas y herramientas”



Modelo Prospectivo



Paso 1 → **Pregunta Estratégica de futuro**

¿Cuál es el país que queremos para el futuro?

¿Cuál es la región que queremos para el futuro?

¿Cuál es la Ciudad que queremos para el futuro?

“La violencia en el espacio público en la Ciudad de Buenos Aires al 2036”

¿Cuáles son los mecanismos más adecuados para alcanzar una sociedad con menores índices de violencia en el espacio público en la Ciudad de Buenos Aires al 2036?

“El Sistema Ferroviario Argentino al 2036”

¿Cuál es el desarrollo tecnológico del sistema ferroviario que se quiere para Argentina en pro de apoyar el desarrollo social y económico del país al año 2036?

Biotecnología argentina al año 2030:

Llave estratégica para
un modelo de desarrollo
techo-productivo.

Fuente: Argentina, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, 2016, p. 14

Fuentes de Información Primaria



Secundaria



Talleres de Expertos

Paso 2 → Estado del Arte



Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva VTeIC

**Condición previa
al estudio prospectivo**

Reconocimiento de las tendencias mundiales en el tema que se está estudiando, especialmente las tendencias tecnológicas, e igualmente las mejores prácticas mundiales. La VTeIC posee una metodología propia y se lleva a cabo sirviéndose de buscadores de datos especializados



TENDENCIAS y MEGATENDENCIAS



Construcción de
Ciudadanía

Ciudades

Transformaciones
Demográficas



- El aumento de población se dará en los países en Desarrollo.
- Los cambios demográficos alterarán el poder económico de los países y el equilibrio mundial de fuerzas e influirán en la demanda de bienes y servicios y los movimientos migratorios
- La población mundial ascenderá a 9.000 millones de habitantes en 2050
- En Aca Latina 90% de la población vivirá en Ciudades para el 2030
- Prioridad: Planificación urbana a largo plazo
- Ventana de oportunidad Demográfica

**Recursos Naturales
(agua y energía)**

**Cambio
Climático**

**La re-evolución
energética**

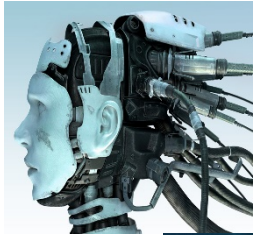
- El crecimiento demográfico y económico hará que en las próximas décadas se expanda la demanda mundial de energía para transporte y electricidad, principalmente en los países emergentes.
- Para 2030 las energías renovables representarían un tercio del incremento de la generación eléctrica proyectada. Los desastres naturales irían en aumento y la población ejercería presión política para instituir normas estrictas de emisión, cobrar por tonelada de carbono emitido y reducir los subsidios indiscriminados.
- La reducción de la brecha dependería de cuatro factores: eficiencia hídrica y energética, cambios tecnológicos, exigencias ciudadanas y acuerdos políticos nacionales y mundiales para imponer rigurosas normas de emisión. La adopción temprana de estrategias de crecimiento verde mediante el uso de nuevas tecnologías generaría más empleo e inversión, con lo que las nuevas tecnologías se irían transformando en una opción cada vez más atractiva. (Bitar, 2013, pp. 15-19)



Se afirma la necesidad de actuar simultáneamente sobre tres objetivos: promover la inclusión social a fin de eliminar o reducir la pobreza, resguardar el capital natural del planeta y generar nuevos empleos de calidad. Debe profundizarse en esta materia, pues por mucho que avancen las tecnologías, no parece posible compatibilizar la explotación sostenible de los recursos del planeta con la extensión de las formas de consumo y producción actuales a miles de millones de personas más. (Bitar, pp. 26-27)



Rupturas Tecnológicas



Innovación Digital

- Trascender las limitaciones físicas
- Energía inteligente
- Nuevos materiales y procesos industriales que combinan las tecnologías
- Interconexión humana
- Robótica
- Cuarta Revolución industrial 4.0
- Singularidad Tecnológica



**Educación: Alumnos
empoderados**

**Nuevos Modos de producir
conocimiento**

**Cambios en el poder
y del poder**

**Nuevos modelos de
Negocios**

**Medicina personalizada
y regenerativa**

**Empleos del
futuro**



SIN petróleo como principal fuente de energía

Las Universidades **SIN** campus

Nutrición **SIN** tener que mascar

Las empresas **SIN** oficinas

Conocimiento **SIN** límites

Bolsillos **SIN** billeteras

Fábricas **SIN** obreros

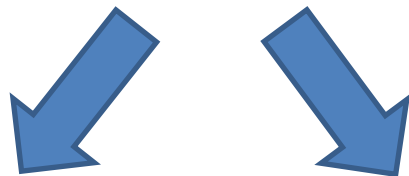
Vestimenta **SIN** fibras

Mundo **SIN** fronteras

Libros **SIN** hojas



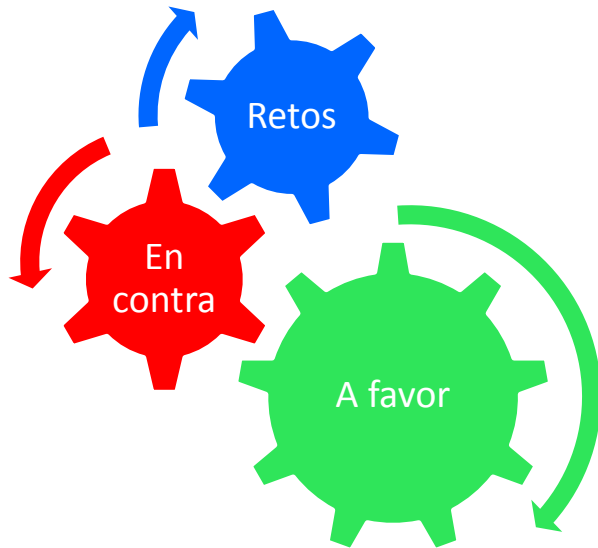
Paso 3 → Variables



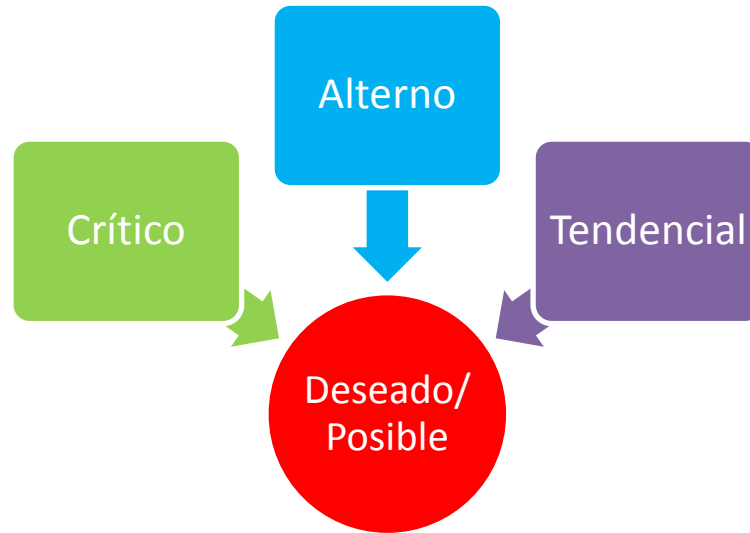
**Factores
de cambio**

**Variables
Estratégicas**

Paso 4 → Juego de Actores

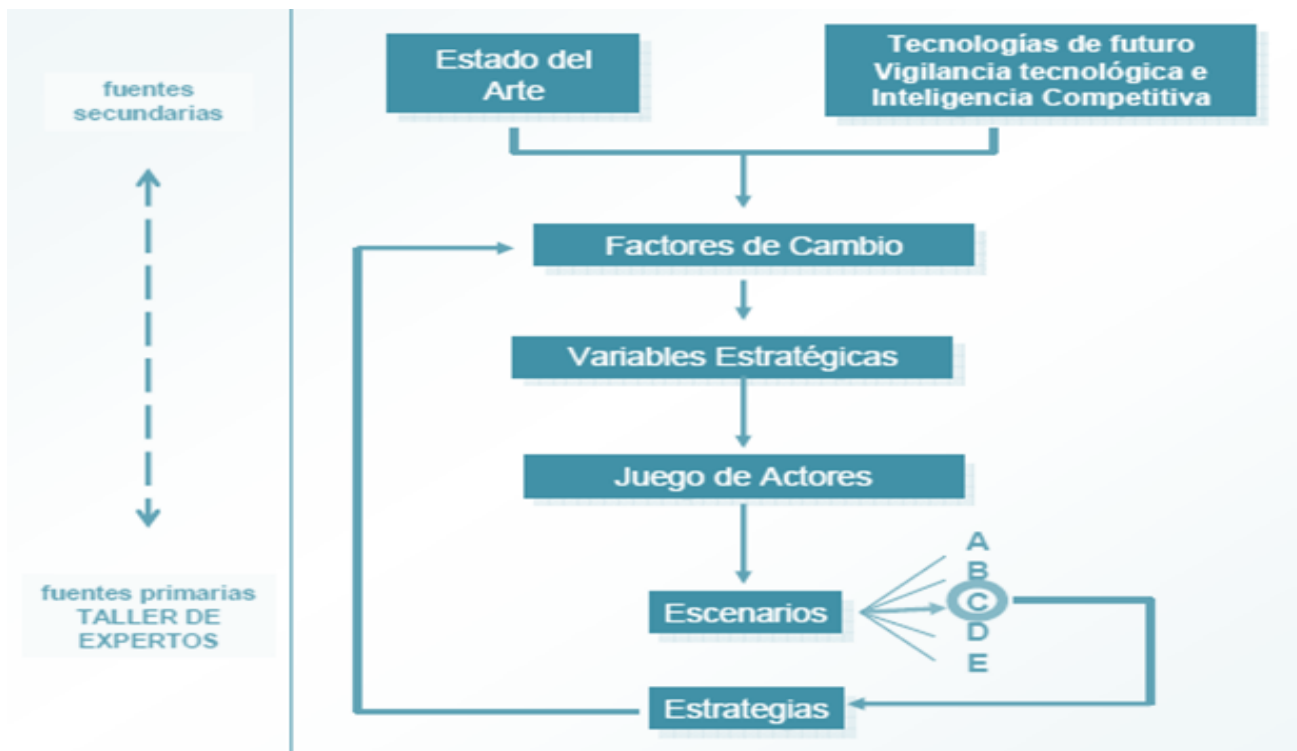


Paso 5 → Escenarios



Paso 6 → Estrategias





Que nos llevamos hoy?



- **Anticipación** como cambio cultural
- Necesidad de políticas de **largo plazo** que trasciendan las gestiones
- La **Prospectiva Estratégica** como instrumento para la anticipación y la construcción colectiva de futuro
- **Palabras claves:** Sistemas complejos, reflexión, participación ciudadana, escenarios, estrategias, tecnología e innovación

Técnica para la toma de decisión

I
N
F
O
R
M
A
C
I
O
N

Un anticipador, debería responder a las siguientes preguntas para disminuir la incertidumbre típica asociada al proceso de decisión

¿Qué puede ocurrir?

¿Qué va a ocurrir?

¿Cuál es la secuencia de eventos que me va a llevar a ese resultado?

¿Qué puedo hacer para proteger mis intereses o aprovechar las oportunidades que surgirán?

¿Qué debo evitar?

¿Cómo puedo lograr mis objetivos?



MUCHAS GRACIAS

