



Curso de Formación

ESTRATEGIAS URBANOS

HACIA UNA INSTITUCIONALIDAD METROPOLITANA

ANTICIPACION ESTRATEGICA

Lic. Esp. Norberto Quaglia

CONSTITUCIÓN DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

ARTICULO 1°.-

La Ciudad de Buenos Aires, conforme al principio federal establecido en la **Constitución Nacional,**
organiza sus instituciones autónomas como democracia participativa
y adopta para su gobierno la forma republicana y representativa.
Todos los actos de gobierno son públicos.

Se suprimen en los actos y documentos oficiales los títulos honoríficos de los funcionarios y cuerpos colegiados.

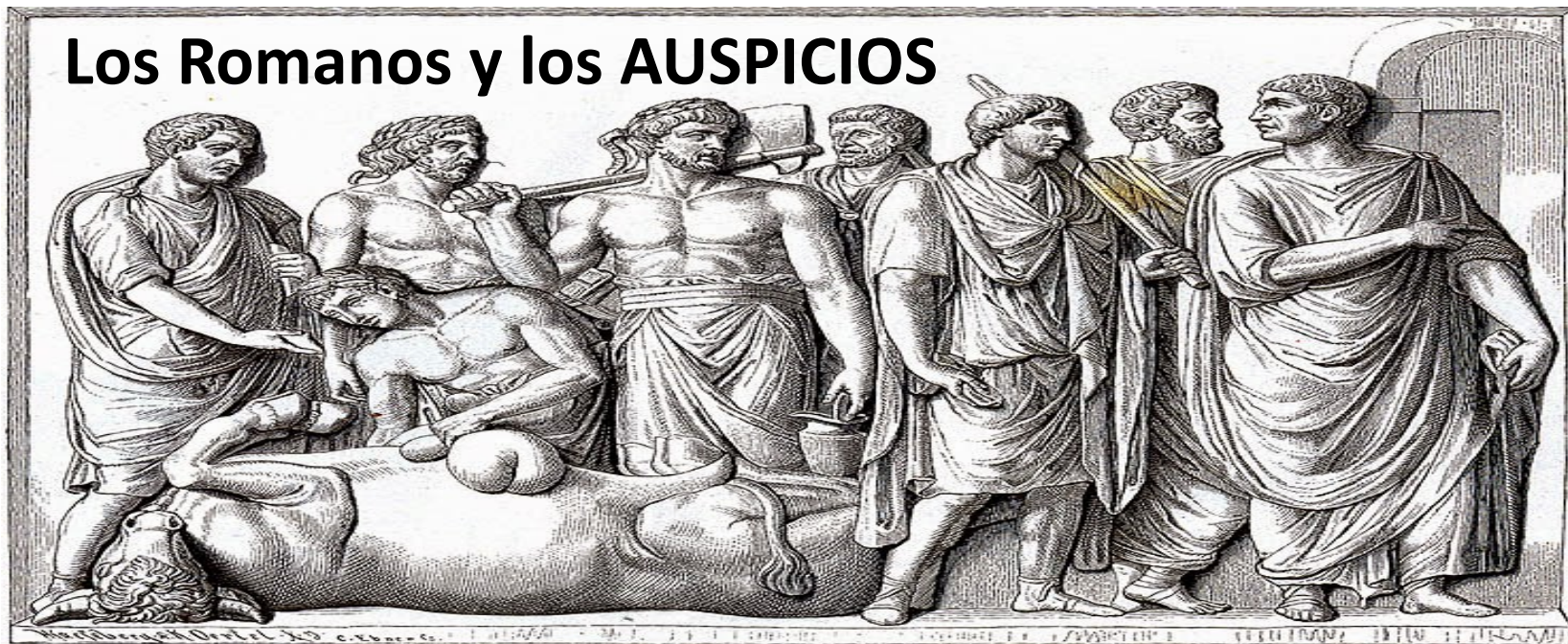
La Ciudad ejerce todo el poder no conferido por la Constitución Nacional al Gobierno Federal.



Los Griegos y los ORACULOS



Los Romanos y los AUSPICIOS



ARUSPICI.



SEÑALES









Las veces que los Dioses tomaban contacto con los hombres, lo hacían para hablar sobre el FUTURO



VISION DE FUTURO



Pensar en el futuro

?

**Métodos
Técnicas
Herramientas**



Prospectiva



Prospectiva



Qué hacer

Estratégica



Cómo hacerlo

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

PLAN

Originalmente se decía del espacio que ocupaba la base de una construcción



Stratos (“ejército”) y *agein* (“conductor”).
el significado primario de estrategia es
arte de dirigir las operaciones militares.



Prospectiva
(reflexión)



Planeación
(acción)



Qué no es Prospectiva





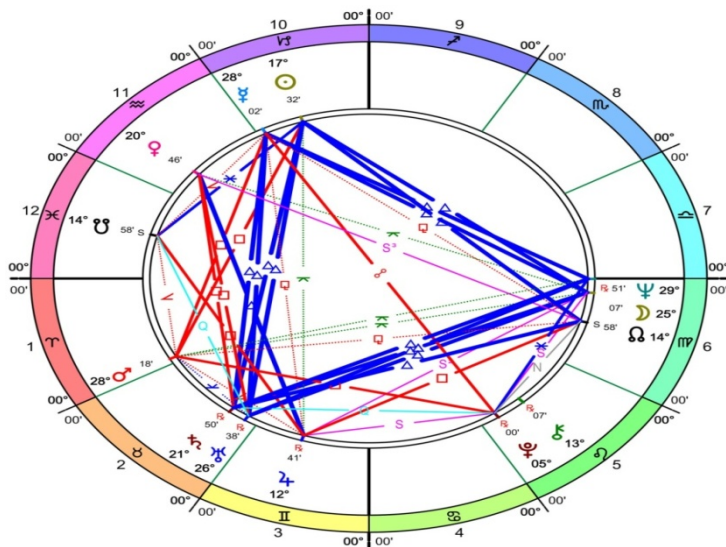
No es charlatanería Especulación sobre el futuro





No es predicción

Un número exacto sobre el futuro





No es una receta

Un único método para explorar el futuro





No es un juguete

Software para “calcular” el futuro





No es un misterio

Un saber fuera del alcance de las personas





No es una mercancía

Una herramienta de consultoría especializada





PROSPECTIVA

**“Comprender el futuro
y poder influir en él”
Gastón Berger**





Spectiva = ver o forma de ver





Retrospectiva = mirar para atrás



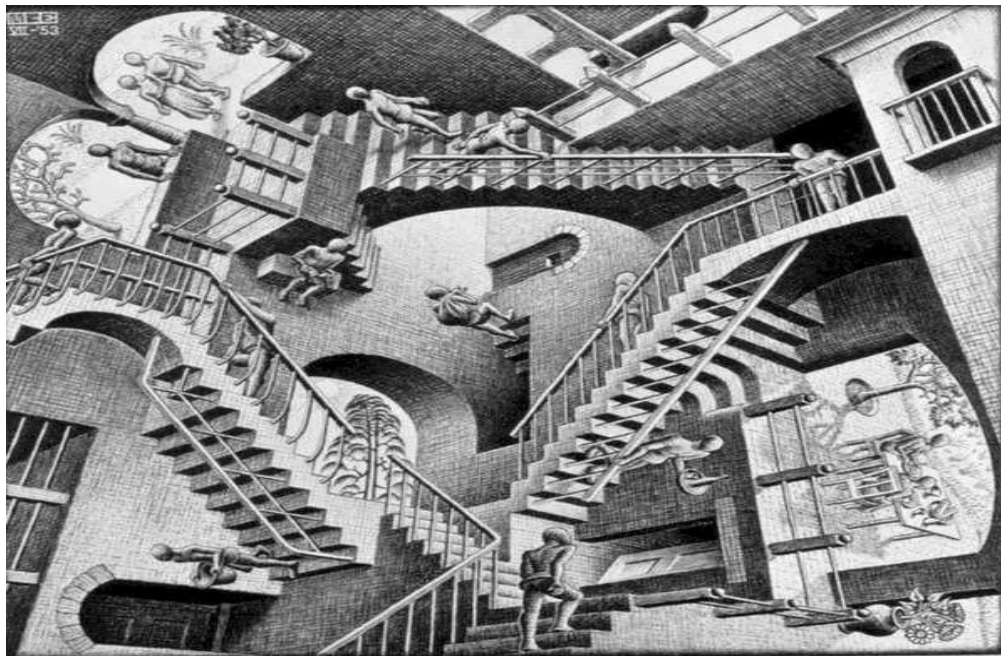


Introspectiva = Mirar para adentro





Perspectiva = mirar desde





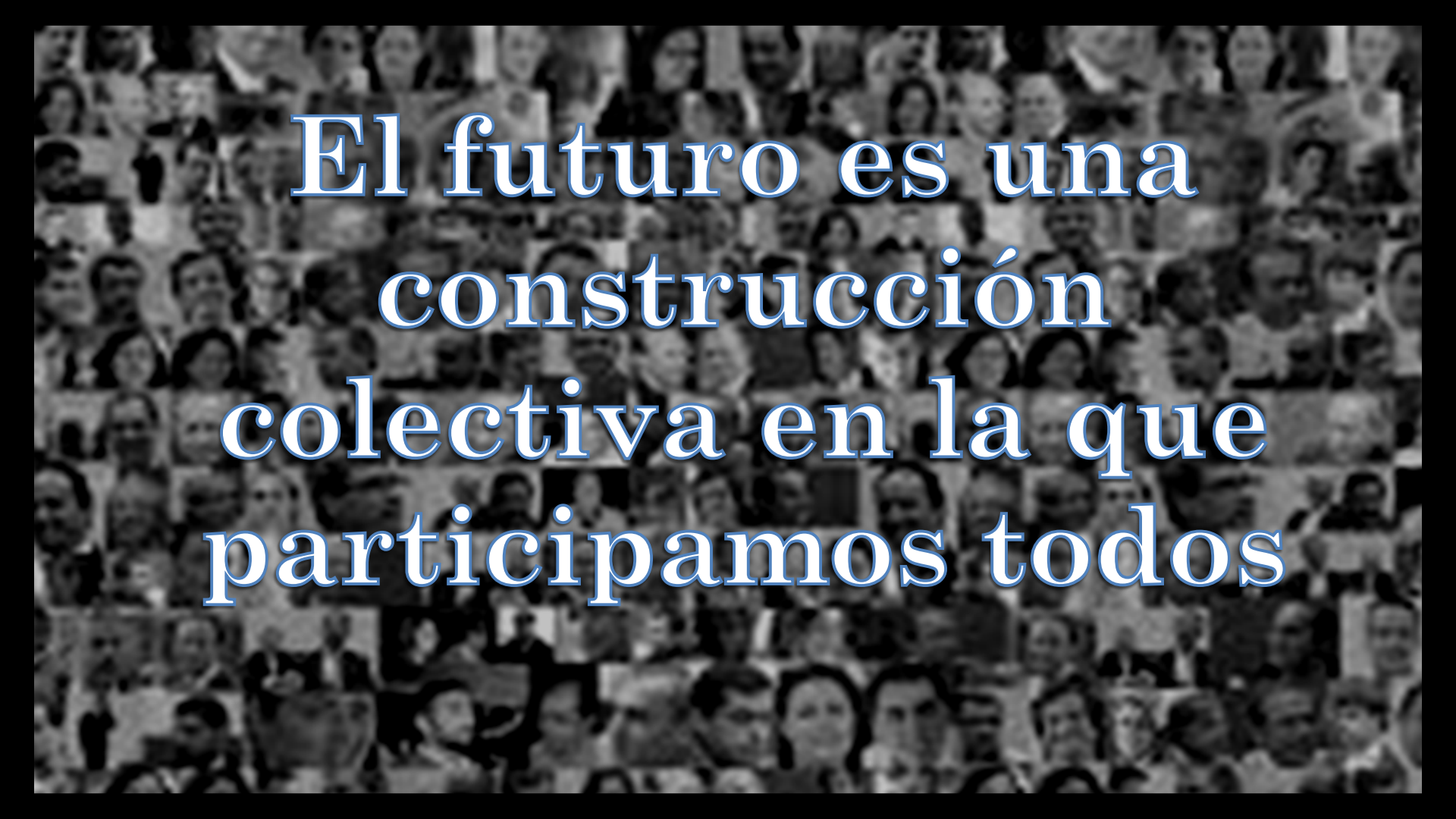
Prospectiva

mirar hacia adelante en forma activa

FOR

(Jouvenel, 1968)

“La prospectiva parte del concepto que el futuro aún no existe y “se puede concebir como una realización múltiple”



El futuro es una
construcción
colectiva en la que
participamos todos



**SI COMPRENDEMOS EL VALOR E
IMPORTANCIA DE NUESTRA
PARTICIPACIÓN,
EL FUTURO PUEDE SER
NUESTRO.**





**Cada vez se hace más necesario
estar un paso adelante**



Cuanto más se anticipe más rápido se
llegará a la victoria



La moda,
hay quien la
sigue y hay quien
la impone



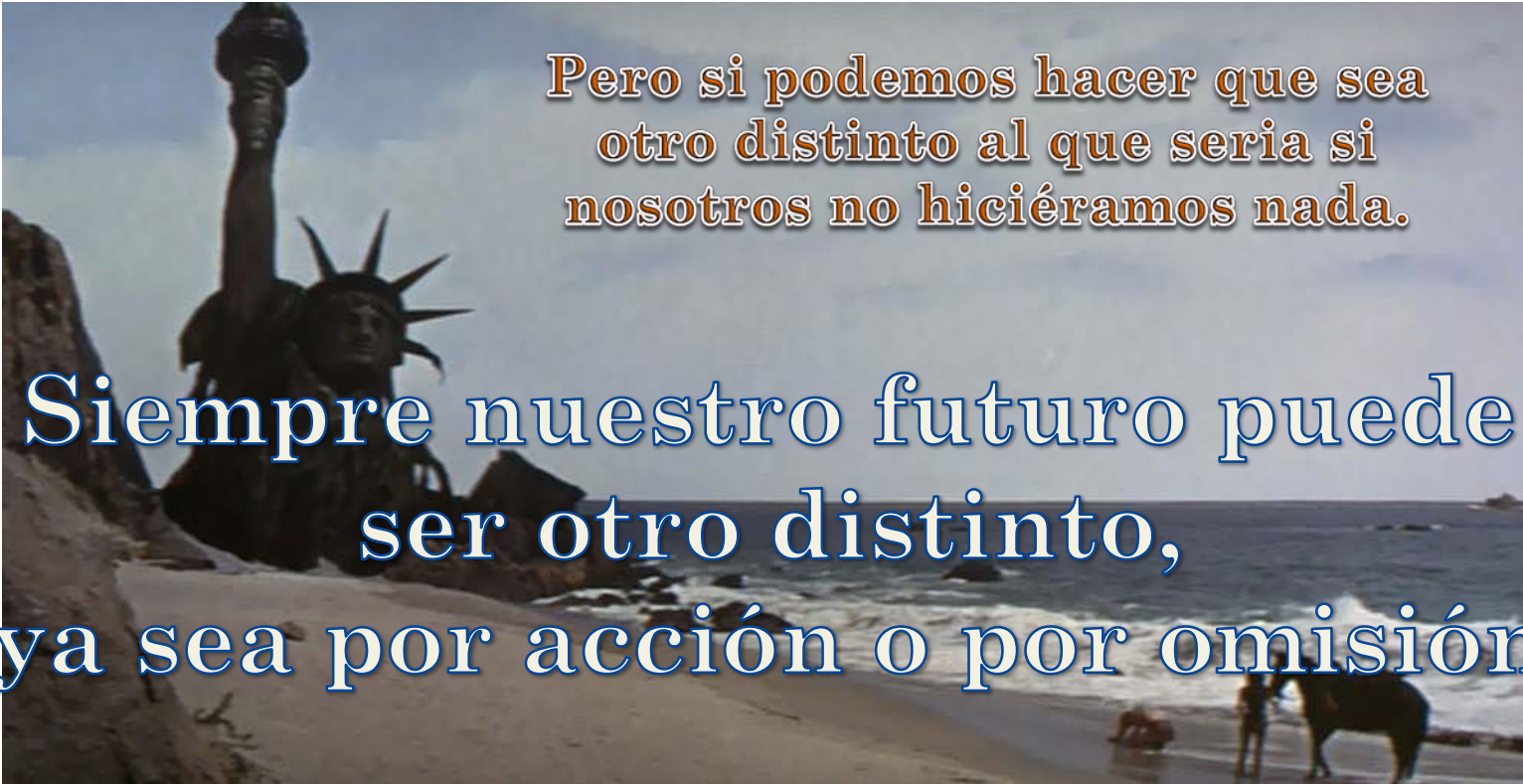
modabuenosaires.blogspot.com.ar



Pero solo quien se anticipa la
puede imponer

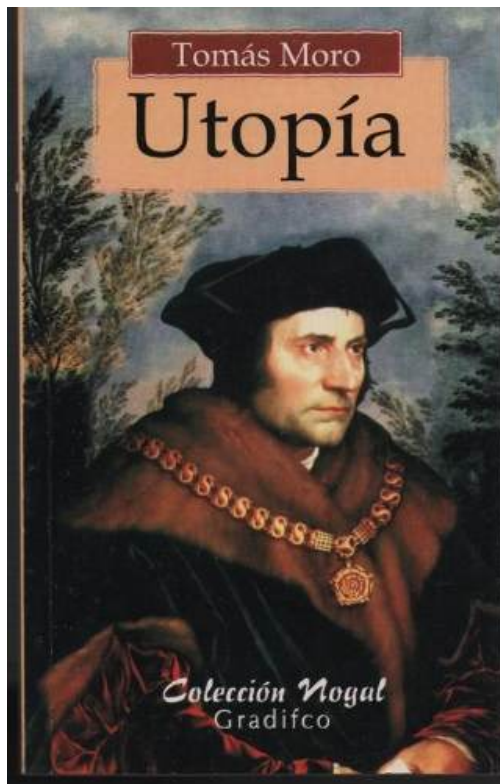


**Sabemos que no vamos a cambiar el futuro,
es imposible cambiar algo que todavía no es**



Pero si podemos hacer que sea
otro distinto al que seria si
nosotros no hiciéramos nada.

Siempre nuestro futuro puede
ser otro distinto,
ya sea por acción o por omisión



La Sabiduría,
la Fortaleza,
la Templanza y
la Justicia
Privilegiando el Bien
Común



ES IMPORTANTE QUE EL ANÁLISIS PROSPECTIVO
TRASCIENDA LA CREACIÓN DE RIQUEZA
E INCLUYA ASUNTOS TALES COMO
LA PREVENCIÓN DEL CRIMEN,
LA EQUIDAD,
LA EDUCACIÓN,
LA CREACIÓN DE HABILIDADES PARA EL FUTURO O
EL ENVEJECIMIENTO DE LA SOCIEDAD.





Prospectiva Estratégica

**Un país sin prospectiva
es un país sin visión y progreso**

**Una CIUDAD sin prospectiva
es una organización disfuncional y quebrada que
fracasaría y no podría alcanzar la prosperidad,
mejor calidad de vida
y la felicidad de sus vecinos.**





**ES PREFERIBLE SABER
A DONDE IR
Y NO SABER COMO IR,
A SABER COMO IR
Y NO SABER A DONDE IR**



No se sabe muy bien
hacia donde va el
mundo, pero debemos
estar allí cuando llegue



Prospectiva Estratégica
una ESTRATEGIA para la ANTICIPACION





MUCHAS GRACIAS





Lic. Esp. Norberto Quaglia

nquaglia@uces.edu.ar

elquaglia@gmail.com

+54 9 11 6140 6184

UCES

Departamento de Pos Grados

Especialización en Prospectiva Estratégica

Coordinador Académico

Provincia de Buenos Aires

Dirección General de Cultura y Educación

Dirección Provincial de Educación Superior

Asesor

Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda

Dirección Nacional de Capacitación Municipal

Consultor Externo BID

Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva

Nodo Argentino de Millennium Project

Red Iberoamericana de Prospectiva Estratégica (RIBER)

Consultor Asociado

