

Curso de Formación

ESTRATEGAS URBANOS

HACIA UNA INSTITUCIONALIDAD METROPOLITANA

ANTICIPACION ESTRATEGICA

Lic. Esp. Norberto Quaglia



Buenos Aires Ciudad



CONSTITUCIÓN DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES ARTICULO 1º.-

La Ciudad de Buenos Aires, conforme al principio federal establecido en la
Constitución Nacional,

organiza sus instituciones autónomas como democracia participativa
y adopta para su gobierno la forma republicana y representativa.
Todos los actos de gobierno son públicos.

Se suprimen en los actos y documentos oficiales los títulos honoríficos de los
funcionarios y cuerpos colegiados.

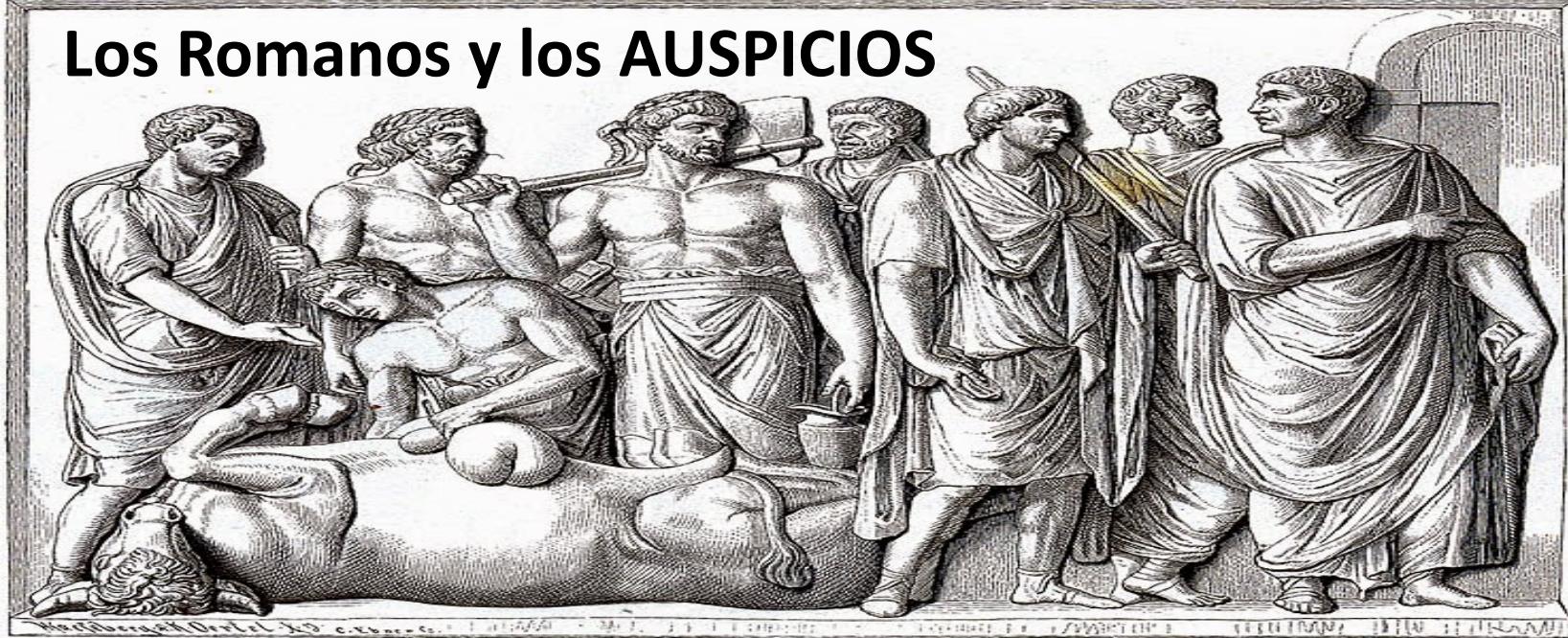
La Ciudad ejerce todo el poder no conferido por la Constitución Nacional al
Gobierno Federal.







Los Romanos y los AUSPICIOS



A R U S P I C I .





SEÑALES







ESTRATEGIAS URBANAS

HACIA UNA INSTITUCIONALIDAD METROPOLITANA

CURSO DE FORMACIÓN



Buenos Aires Ciudad



Vamos Buenos Aires



Las veces que los Dioses tomaban contacto con los hombres, lo hacían para hablar sobre el FUTURO





VISION DE FUTURO



Pensar en el futuro

?

Métodos
Técnicas
Herramientas



Prospectiva





Prospectiva



Qué hacer

Estratégica



Cómo hacerlo





PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

PLAN

Originalmente se decía del espacio que ocupaba la base de una construcción



Stratos (“ejército”) y agein (“conductor”).
el significado primario de estrategia es
arte de dirigir las operaciones militares.



Prospectiva (reflexión)



Planeación (acción)



Qué no es Prospectiva





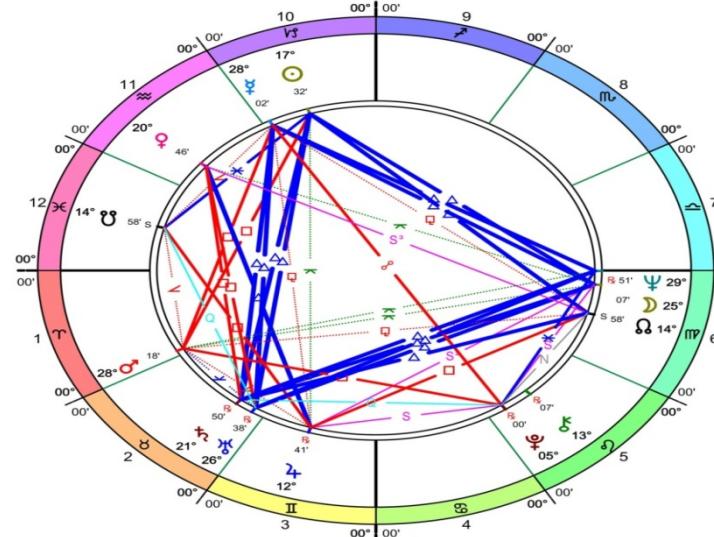
No es charlatanería

Especulación sobre el futuro



No es predicción

Un número exacto sobre el futuro



No es una receta

Un único método para explorar el futuro





No es un juguete

Software para “calcular” el futuro



No es un misterio Un saber fuera del alcance de las personas





No es una mercancía

Una herramienta de consultoría especializada



PROSPECTIVA

**“Comprender el futuro
y poder influir en él”**

Gastón Berger

Spectiva = ver o forma de ver





Retrospectiva = mirar para atrás



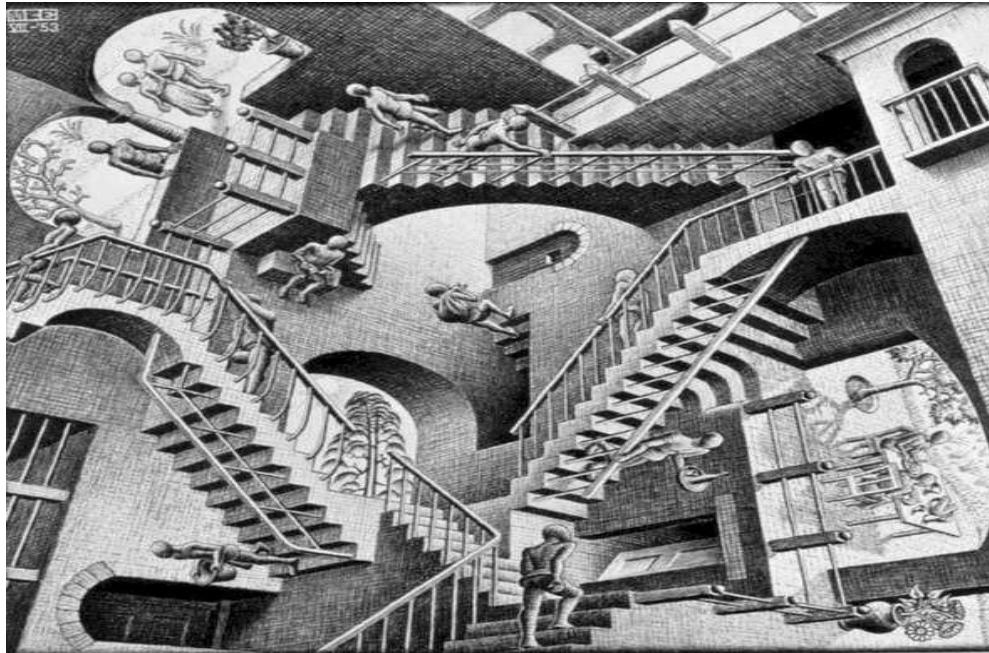


Introspectiva = Mirar para adentro





Perspectiva = mirar desde





Prospectiva

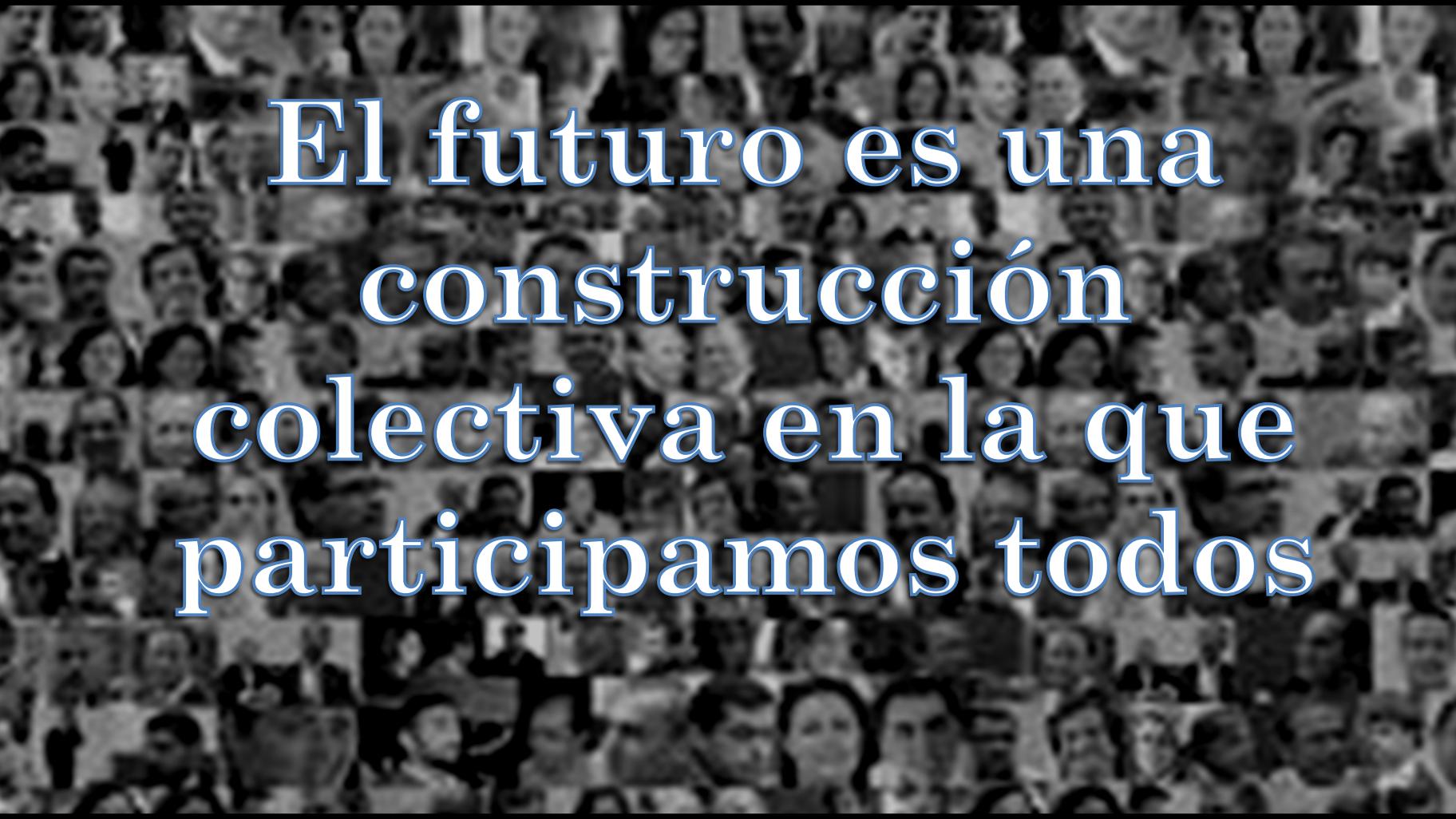
mirar hacia adelante en forma activa



A black and white photograph of Georges Canguilhem, an elderly man with a white beard and hair, wearing a light-colored sweater over a collared shirt. He is seated outdoors, looking slightly to his left. The background is a dense, leafless forest or garden. In the top left corner, there is a small, semi-transparent watermark that reads "COR".

(Jouvenel, 1968)

“La prospectiva parte del concepto que el futuro aún no existe y “se puede concebir como una realización múltiple”



El futuro es una
construcción
colectiva en la que
participamos todos



**SI COMPRENDEMOS EL VALOR E
IMPORTANCIA DE NUESTRA
PARTICIPACIÓN,
EL FUTURO PUEDE SER
NUESTRO.**





**Cada vez se hace más necesario
estar un paso adelante**





Cuanto más se anticipe más rápido se
llegará a la victoria





La moda,
hay quien la
sigue y hay quien
la impone



modabuenosaires.blogspot.com.ar





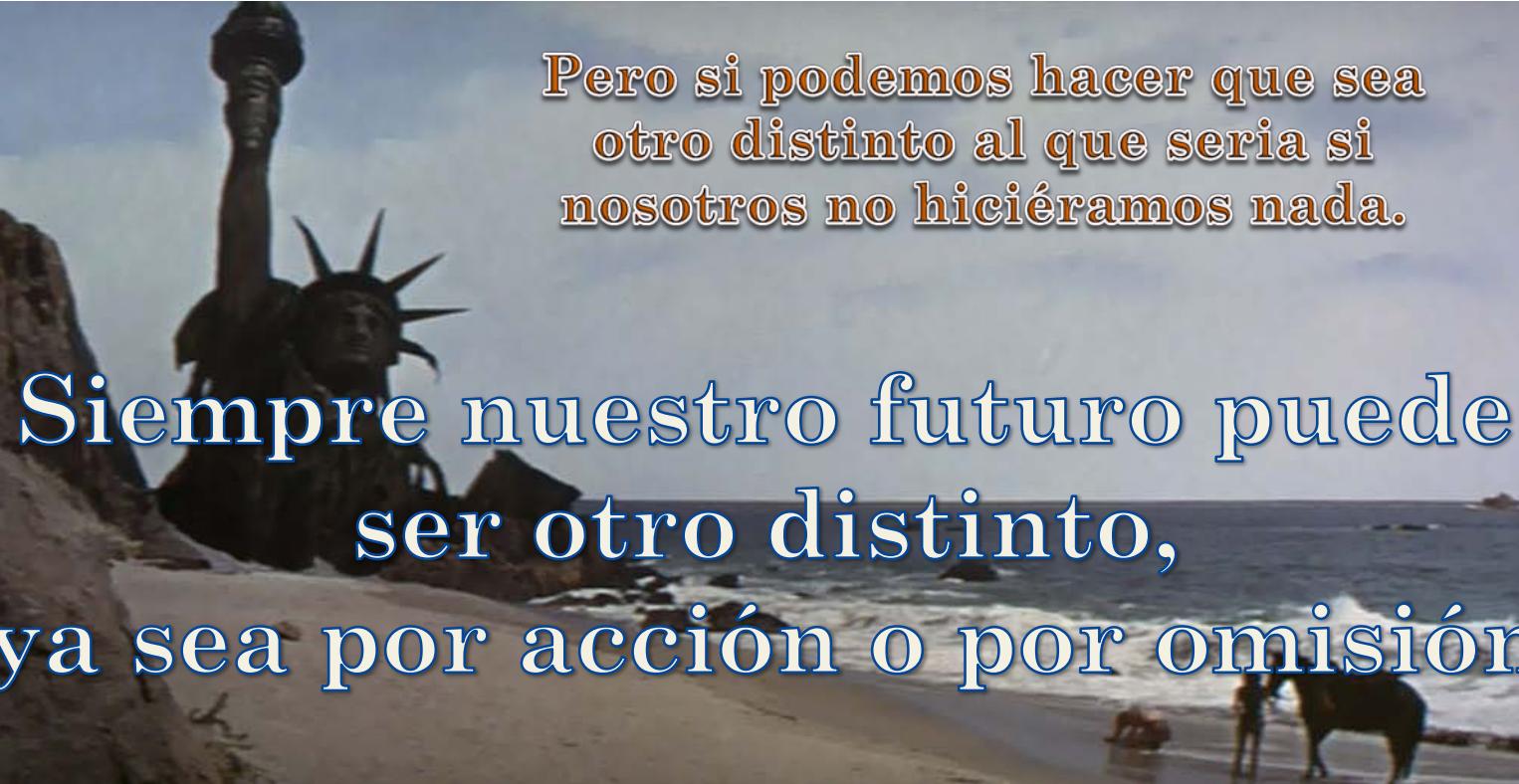
Pero solo quien se anticipa la
puede imponer





**Sabemos que no vamos a cambiar el futuro,
es imposible cambiar algo que todavía no es**

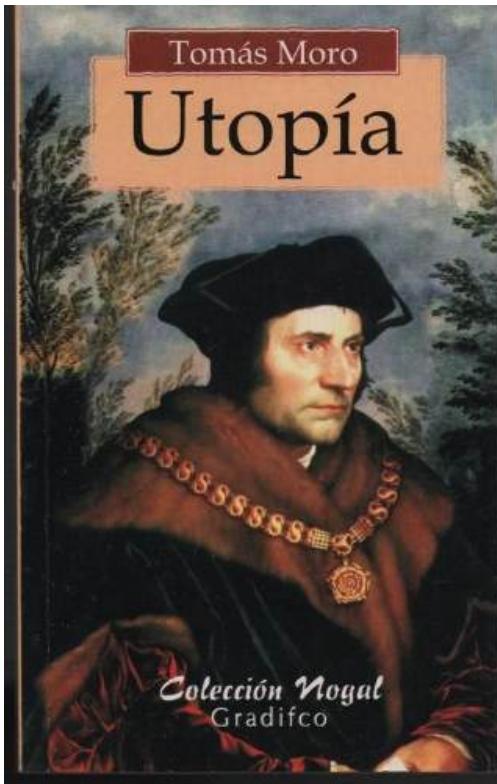




Pero si podemos hacer que sea
otro distinto al que seria si
nosotros no hicéramos nada.

Siempre nuestro futuro puede
ser otro distinto,
ya sea por acción o por omisión





La Sabiduría,
la Fortaleza,
la Templanza y
la Justicia
Privilegiando el Bien
Común



ES IMPORTANTE QUE EL ANÁLISIS PROSPECTIVO
TRASCIENDA LA CREACIÓN DE RIQUEZA
E INCLUYA ASUNTOS TALES COMO
LA PREVENCIÓN DEL CRIMEN,
LA EQUIDAD,
LA EDUCACIÓN,
LA CREACIÓN DE HABILIDADES PARA EL FUTURO O
EL ENVEJECIMIENTO DE LA SOCIEDAD.



Prospectiva Estratégica

**Un país sin prospectiva
es un país sin visión y progreso**

**Una CIUDAD sin prospectiva
es una organización disfuncional y quebrada que
fracasaría y no podría alcanzar la prosperidad,
mejor calidad de vida
y la felicidad de sus vecinos.**



ES PREFERIBLE SABER
A DONDE IR
Y NO SABER COMO IR,
A SABER COMO IR
Y NO SABER A DONDE IR

**No se sabe muy bien
hacia donde va el
mundo, pero debemos
estar allí cuando llegue**



Prospectiva Estratégica
una ESTRATEGIA para la ANTICIPACION





MUCHAS GRACIAS



Lic. Esp. Norberto Quaglia

nquaglia@uces.edu.ar

elquaglia@gmail.com

+54 9 11 6140 6184

UCES

Departamento de Pos Grados
Especialización en Prospectiva Estratégica
Coordinador Académico

Provincia de Buenos Aires
Dirección General de Cultura y Educación
Dirección Provincial de Educación Superior
Asesor

Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda
Dirección Nacional de Capacitación Municipal
Consultor Externo BID

Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva
 Nodo Argentino de Millennium Project
Red Iberoamericana de Prospectiva Estratégica (RIBER)
Consultor Asociado